

Vård och omsorgsnämndens protokoll 2025-11-20**Tid och plats**

2025-11-20 klockan 09:30-15:40 i Lövsta, ajournering klockan 12.00-13.00

Beslutande ledamöter

Annika Krispinsson (C) ordförande §§ 141-149, Lars Persson (S) ledamot §§ 141-149 ordförande §§ 150-157, Karl-Arne Larsson (C) §§ 141-149, Florence Emma Anvo (KD) § 141-145, Tomas Persson (S), Carl-Otto Bergqvist (V), Carl-Henrik Andersson (SD), Mikael Forsberg (MP), Linda Johnsson (C), Inga-Lill Hellgren (S) §§ 147-157, Håkan Collin (S) §§ 150-157

Ej tjänstgörande ersättare

Inga-Lill Hellgren (S) §§ 141-146, Håkan Collin (S) §§ 141-149

Övriga närvarande

Madeleine Dismats, nämndsekreterare, Katja Friberg, förvaltningschef, Mauro Pliscovaz, verksamhetschef IFO/Bistånd, Anders Stjernlöf, verksamhetschef äldre och funktionsstöd, Karin Johansson, verksamhetschef vård och omsorgsboende, Caroline Kaspersen, teamledare IFO barn och familj § 142. Beatrice Andersson, socialsekreterare § 142, Py Rundqvist, förändringsledare § 143, Per Sverkersson (S) kommunstyrelsens ordförande § 146, Therese Frank, enhetschef bemanningen § 147, Martina Preinitz, verksamhetsstrateg § 148, Erik Jansson, verksamhetscontroller § 149, Jenny Bengts, controller § 150

Val av justerare

Linda Johnsson (C)

Tid och plats för justering

2025-11-24 klockan 11.30 i Kommunkontoret

Justerade paragrafer

Von § 141- Von § 157

Underskrift

Annika Krispinsson, ordförande §§ 141-149

Lars Persson, ordförande §§ 150-157

Linda Johnsson, justerare

Madeleine Dismats, sekreterare

Anslagsbevis

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ

Vård och omsorgsnämnden

Justerade paragrafer

Von § 141- Von § 157

Sammanträdesdatum

2025-11-20

Datum då anslaget sätts upp

2025-11-24

Förvaringsplats för protokollet

Kommunkontoret, Tingsgatan 11, Heby

Datum då anslaget tas ned

2025-12-16

Underskrift

Madeleine Dismats

Innehållsförteckning

Revidering av föredragningslistan	4
Ansökan om särskilt förordnad vårdnadshavare enligt 6 kap 8 § föräldrabalken	5
Information - Lägesrapport om omställningen till effektiv och nära vård	6
Redovisning av svar till IVO gällande "Tillsyn av rättssäkerheten i kommunernas myndighetsutövning"	8
Verksamhetsrapport.....	9
Åtterrappport av åtgärder från Ensolutions rapport "Kostnad per brukare"	11
Information - Kompetensförsörjning - handlingsplan.....	12
Internremiss - Översiktsplan 2040	13
Äldreprognos.....	15
Månadsrapport oktober 2025	16
Åtterrappport gällande statsbidrag "Säkerställa en god omsorg och hälso- och sjukvård för äldre personer" ..	18
Avtal ersättning för utskrivningsklara.....	20
Ej verkställda beslut - Q3 2025	21
Nya Tallgården	22
Information och rapporter.....	23
Attestlista.....	24
Anmälan av delegationsbeslut.....	25

Von § 141

Revidering av föredragningslistan

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Föredragningslistan fastställs.



Von § 142

Dnr 412025-05-3010824

**Ansökan om särskilt förordnad vårdnadshavare enligt 6 kap 8
§ föräldrabalken**

Sekretess

Von § 143

Dnr VON/2025:2

105

Information - Lägesrapport om omställningen till effektiv och nära vård

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård- och omsorgsnämnden tackar för informationen.

Sammanfattning

Förändringsledare har bjudits in till vård- och omsorgsnämndens sammanträde för att informera om omställningen till effektiv och nära vård. Samverkan är avgörande för omställningen till en God och Nära vård, i Uppsala län använder vi begreppet Effektiv och Nära Vård 2030:

NÄRA - "Vård finns nära mig på nya sätt"

EFFEKTIV - "Min vård hålls samman på rätt nivå med stöd av rätt kompetenser som känner mig"

SAMSKAPANDE - "Jag är en aktiv och självklar partner i min egen vård"

FÖREBYGGANDE OCH HÄLSOFRÄMJANDE - "Jag får stöd i att främja min hälsa"

Samverkan är avgörande för omställningen.

:

- Samverkan på strategisk nivå (Vård- och omsorgsförvaltningen (VOF) – Hållbarhetsenheten)
- Förändringsledare och Samverkansstrateg deltar på VOF ledningsgrupp 2ggr/termin för att gemensamt prioritera och planera
- Förändringsledare deltar vid flertal tillfällen på HS enhetens arbetsgrupp
- Förändringsledare deltar i elevhälsans nätverk
- HSVO Hälsa, stöd vård och omsorg

Etablerade arbetsområden för Omställningen i Heby kommun:

- "Vård i hemmet" (fast läkarkontakt på riktigt) pilotprojekt norra delen av kommunen.
- Översyn och genomgång av arbetssätt regional-kommunal primärvård i hela kommunen.
- Identifiering av utvecklingsområden inom befintliga verksamheter (teamronder m.m.) T.ex. utveckla teamronderna.
- Utbildningsdagar för legitimerad personal i kommunal primärvård. Följs upp med liknande koncept under våren 2026.
- BarnHälsaTeam
- Familjecentraler
- BarnSäkert & VäntaBarnsäkert
- Föräldraskapsstöd (COPE & ABC)
- Föräldracaféer
- Samsyn och samarbete "nya" SoL



Omställningen till en mer nära vård innebär också att Vårdcentrum ska etableras som en nivå över vårdcentralerna, Heby kommuns tillhörighet blir vårdcentrum Samariterhemmet, tillsammans med Knivsta och Uppsala centrala staden. Utredning och planering pågår fortsatt. Nätverk uppstartat mellan regionen och alla länets kommuner med syfte att öka samverkan i vårdcentrumutvecklingen

Omställningen till en Effektiv och Nära vård handlar till stor del om att stärka vården och hälsan hos barn, ungdomar och äldre. Aktiviteterna är främst utbildningsinsatser och att utveckla arbetssätten inom de olika områdena

Beslutsunderlag

Muntlig information.

Bildspel.

Von § 144

Dnr VON/2025:124

750

Redovisning av svar till IVO gällande "Tillsyn av rättssäkerheten i kommunernas myndighetsutövning"

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård- och omsorgsnämnden tackar för informationen.

Sammanfattning

Inspektionen för vård och omsorg (IVO) har under 2024 genomfört en nationell tillsyn av rättssäkerheten i kommunernas myndighetsutövning för barn och unga.

IVO delgav vård- och omsorgsnämnden sitt beslut den 17 september 2025. Vård- och omsorgsnämnden beslutade på sitt sammanträde den 8 oktober 2025 att ge ordförande tillsammans med förvaltningen i uppdrag att besvara IVOs begäran om redovisning och återrapport. Dessutom beslutade vård- och omsorgsnämnden vid samma sammanträde att svaret/redovisningen som skickades in till IVO skulle redovisas vid vård- och omsorgsnämndens sammanträde den 20 november 2025.

Svaren som skickades in till IVO redovisas i bilaga "Kommuntillsynen återredovisning 2025".

Beslutsunderlag

Bilaga - Kommuntillsynen återredovisning 2025

Bilaga - Beslut med begäran om återrapportering, 17 september 2025.

Delges

Förvaltningschef VoF
Stabschef VoF
Verksamhetschefer VoF

Von § 145

Dnr VON/2025:2

105

Verksamhetsrapport

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård- och omsorgsnämnden tackar för informationen.

Sammanfattning

Biståndsenheten

Mötesplatsen i Östervåla har flyttat in i sin tillfälliga lokal, men verksamheten har inte startats upp fullt ut ännu.

Mötesplatsen Heby har för tillfället problem med matleveranser. Dialog mellan vård- och omsorgsförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen pågår.

Vuxen-försörjningsstöd

Främsta arbetet för tillfället är våldsprevention, aktivitetskravet och reformen samt samsjuklighetsprocessen.

Barn och familj

Omställning pågår för en mer lättillgänglig öppenvård. Antalet utredningar har minskat, men inflödet har ökat. Det har blivit fler svårbedömda ärenden p.g.a. mer komplexitet i ärendena. Enhetschef IFO barn och familj går i pension under första halvåret 2026 och rekrytering kommer att påbörjas i december.

Öppenvården:

Inom öppenvården har satsningarna med att rekrytera fler medarbetare gått bra. Dock har det nu lett till en viss trångboddhet. Dialog förs med t.f. lokalstrateg.

Närvaroteamet kommer att övergå från projekt till verksamhet. Sätt att knyta an till öppenvården ses över. Det är inte längre bara rektor som kan söka stöd hos närvaroteamet, nu kan även föräldrar ansöka. Det föranleder inte ett förändrat arbets sätt utan skapar fler vägar in.

Därutöver pågår dialog gällande finansiering av ungdomscoacher med kultur- och fritidsenheten.

Inom område vård- och omsorgsboende pågår fortsatt arbetet med kompetensförsörjning. Man har redan påbörjat arbetet gällande rekrytering inför sommaren 2026.

På Lövsta kommer, fr.o.m. 1 januari 2026, två rätter att serveras, så att boende kan välja måltid.

Funktionsstöd

Arbetet med att bli ännu bättre och ge självständigt stöd för brukarna pågår.

Utbildningar för Intraphone är påbörjade. Syftet med införandet är att öka delaktigheten för brukarna.

Funktionsstöd är klara för att den 1 januari 2026 gå över och justera tituleringarna inom funktionsstöd. Ex. blir boendeassistent nu istället stödassistent. Detta är en del av kompetensförsörjningen, att Heby kommun följer de nationella rekommendationerna kring titulering.

Hälso- och sjukvårdsenheten

Två inspirationsutbildningsdagar har hållits i Sala. En del har varit föredrag om kärnuppdraget för sjuksköterskor. Arbetet från inspirationsdagarna följs upp i arbetsgrupper.



Korttidsenheten

Antalet dygn för utskrivningsklara är i snitt 0,73/månad. Detta är ett resultat av det goda samarbete och samverkan mellan administration och sköterskor.

Område hemtjänst

Verksamhetschef redovisar dom två vanligaste modellerna för styrning inom hemtjänsten.

Grundprincip:

Minutstyrning – Tid för varje insats är detaljerat fördelad i minuter.

Tillitsbaserad styrning – Personal ges mandat att själv avgöra hur tiden bäst används utifrån brukarens behov.

I Heby kommun styrs hemtjänsten som ett mellanting av dessa två modeller.

En utredning och analys genomförs för hemtjänstens organisation och tillämpningen av LOV och detta kommer upp till vård- och omsorgsnämnden på sammanträdet den 10 december 2025.

Arbetsmiljöverkets nationella tillsyn av hemtjänsten har i Heby inneburit 9 krav i söder och 7 krav i norr. Svaren kommer att tas fram tillsammans med HR och Kommunal. När svaren är framtagna kommer de att redovisas på vård- och omsorgsnämnden i januari innan de överlämnas till Arbetsmiljöverket.

Beslutsunderlag

Muntlig information.



Von § 146

Dnr VON/2025:81

750

Återrapport av åtgärder från Ensolutions rapport "Kostnad per brukare"

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård- och omsorgsnämnden tackar för rapporten,
- Vård- och omsorgsnämnden uppdrar till förvaltningen att kontinuerligt återrapportera arbetet med de redovisade åtgärderna till nämnden.

Sammanfattning

Ensolution har på uppdrag av Heby kommun genomfört en genomlysning av kostnader per brukare inom individ- och familjeomsorgen (IFO) samt socialpsykiatri, baserad på utfallet för helåret 2024. Analysen visar att Heby har högre totala kostnader per invånare än jämförbara kommuner, främst till följd av höga volymer och ett stort inflöde av ärenden via anmälningar. Kostnaden per brukare i öppenvården är låg, men andelen resurser som satsas på öppenvård – särskilt inom barn och unga – är lägre än genomsnittet. Inom vuxenområdet, framför allt missbruk och försörjningsstöd, ligger kostnaderna per invånare betydligt över snittet. Gruppen 20–24 år utmärker sig med en hög andel försörjningsstödstagare.

Förvaltningen har redan påbörjat flera insatser utifrån rapportens slutsatser. Arbetet med att utveckla mottagningen pågår för att skapa en tydligare och mer effektiv väg in till individ- och familjeomsorgen, där ärenden i högre utsträckning kan slussas vidare direkt till öppenvården. Samtidigt har utökningen av öppenvården redan inletts, och flera åtgärder har påbörjats för att minska antalet pågående placeringar och förebygga nya. Ett arbetssätt har också införts, där man på regelbunden basis kartlägger vilka individer som kan erbjudas vård och stöd på hemmaplan. Detta sker i nära samverkan över enhetsgränserna, för att säkerställa gemensamma prioriteringar och hållbara lösningar för brukarna.

Förvaltningschef informerar dessutom kort om pågående lagändringar som är beslutade, på remiss och under utredning och som förväntas påverka vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 6 november 2025.

Von § 95/2025.

Muntlig information.

Bildspel – Rapport "Kostnad per brukare", 16 juni 2025.

Bildspel - Genomförda och pågående utredningar om förändrad lagstiftning

Delges

Kommunfullmäktiges revisorer
Förvaltningschef
Verksamhetschef IFO/Bistånd

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Von § 147

Dnr VON/2025:2

105

Information - Kompetensförsörjning - handlingsplan

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård- och omsorgsnämnden tackar för informationen gällande arbetet med kompetensförsörjning och handlingsplan inför sommaren 2026 inom område Äldre och funktionsstöd

Sammanfattning

Område Äldre och funktionsstöd arbetar strategiskt på fler plan med kompetensförsörjning. Arbetsgruppen för kompetensförsörjning inom området har efter sommaren 2025 sammanställt utvärderingar av enkäter som timvikarier, bemanningspool, bemanningsenhet och alla enheter svarat på.

Framgångsfaktorer som lyftes i enkäter har bl.a. varit en god planering, bra och många erfarna vikarier, gott samarbete med bemanningsassistenterna, ett gott bemötande genomgående samt en gedigen informationsträff inför sommarperioden för timvikarier.

Vidare har det lyfts att Hemtjänst norr som har servicepass i schemat är en framgångsfaktor samt att feriearbetarna och deras insats med sociala aktiviteter upplevts mycket positivt.

Utifrån utvärderingen har utmaningar lyfts och en handlingsplan tagit fram för att arbeta proaktivt inför sommaren 2026.

Handlingsplanens områden handlar om att öka effektiviteten inom Bemanningsenhetens processer och rutiner löpande, från ansökan till en kvalitetsäkrad introduktion. Vad behöver göras för att locka fler åldersgrupper, få in vikarier tidigare under året, se över marknadsföring. Ska det införas differentierad vård och omsorg med servicepass inför sommaren på fler enheter?

Under hösten startar tankesmedjor med representation från alla enheter där medarbetare får lyfta ytterligare förslag på åtgärder. En djupanalys har gjorts på Liljebacken som under fler år haft extra svårt att rekrytera sommarvikarier och ett arbete pågår för att öka effektiviteten ytterligare med en pilot där enhetens inflöde av vikarier och bemanningsprocesser hanteras lokalt på enheten.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 27 oktober 2025

Bildspel

Von § 148

Dnr VON/2024:130

212

Internremiss - Översiktsplan 2040

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård- och omsorgsnämnden har inget ytterligare att tillägga till tidigare ingivet yttrande.

Sammanfattning

Kommunstyrelsen beslutade den 12 november 2024 att ge förvaltningen i uppdrag att påbörja samråd kring förslaget till ny översiktsplan.

Vård- och omsorgsnämnden beslutade den 22 januari 2025 att anta ett samrådsyttrande med förslag till förändringar i förslaget till Översiktsplan 2040 samt tillhörande hållbarhetsbedömning.

Efter genomfört samråd har förvaltningen sammanställt och kommenterat inkomna synpunkter i en samrådsredogörelse samt bearbetat planförslaget till en granskningshandling.

Kommunstyrelsen beslutade den 14 oktober 2025 att ge förvaltningen i uppdrag att påbörja granskning av förslaget den omarbetade granskningshandlingen till ny översiktsplan.

Nämnden ska nu granska de förändringar som gjorts efter samrådet och ta ställning till om nämnden önskar lämna ett granskningsyttrande över förslaget till översiktsplan. Yttrandet ska ha inkommit i ärendet senast den 21 december 2025. Detta innebär att nämnden senast behöver anta yttrandet vid decembersammanträdet.

Översiktsplanen är ett strategiskt dokument som ska ge vägledning för beslut som hur mark- och vattenområden ska användas samt hur den bebyggda miljön ska användas, utvecklas och bevaras. Kortfattat så ska planförslaget möjliggöra för ett hållbart växande Heby kommun, att befolkningen växer med en planeringsinriktning om 17000 invånare år 2040, till goda förutsättningar för näringslivet samt att kommunens vision om en växande landsbygdskommun med närhet, trygghet och livskvalitet uppnås.

Till planförslaget finns en hållbarhetsbedömning inklusive miljökonsekvensbeskrivning (MKB). I hållbarhetsbedömningen görs en bedömning av planförslagets konsekvenser utifrån ett antal miljömässiga, sociala och ekonomiska hållbarhetsaspekter. Synpunkter på hållbarhetsbedömningen kan också lämnas under granskningen.

De synpunkter som vård- och omsorgsnämnden inkom med vid sitt yttrande i januari 2025 har beaktats i föreslagen översiktsplan. Den synpunkt som ej tagits med i översiktsplanen är dock besvarad.

Vård- och omsorgsnämnden har inget ytterligare att tillägga till sitt tidigare ingivna yttrande och förslag till beslut ändras därmed till att vård- och omsorgsnämnden idag beslutar om sitt yttrande.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 5 november 2025.

Von § 2/2025.



Samrådsredogörelse Översiktsplan 2040
Översiktsplan 2040, granskningsversion
Hållbarhetsbedömning med MKB, granskningshandling

Delges

Verksamhetsstrateg
Förvaltningschef VoF
Stabschef VoF
Översiktsplanerare

Von § 149

Dnr VON/2025:130

Äldreprognos

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård- och omsorgsnämnden tackar för informationen.

Sammanfattning

Den äldre delen av befolkningen i Heby kommun förväntas öka markant fram till 2040. Främst på grund av en stor tillväxt i åldersgruppen 80 år och äldre.

För att kunna planera framtida behov av platser inom vård- och omsorgsboende och hemtjänstinsatser i ordinärt boende tar förvaltningen årligen fram en prognos.

Inom vård- och omsorgsboende är trenden att andelen 80 år och äldre i vård- och omsorgsboende minskar i Heby kommun och landet i stort.

Förvaltningens prognos är att antalet beslut 2040 kommer uppnå cirka 200, med ett nytt äldreboende i Östervåla med tillbyggnadsmöjlighet är kommunen bra rustade för att kunna hantera detta.

Inom hemtjänst tyder allt på att behovet kommer öka inom kommunen de närmsta 20 åren, andelen av den äldre befolkningen som har hemtjänst minskar inte i samma takt som inom vård- och omsorgsboende.

Storleken på behovet kommer att påverkas av ett flertal faktorer, bättre anpassade bostäder, förebyggande insatser, hur hälsan hos målgruppen utvecklas, tekniska hjälpmedel, konsumtionsmönster av serviceinsatser samt förändrade tillvägagångssätt.

Beslutsunderlag

Äldreprognos 2025

Delges

Vård- och omsorgsnämnden
Förvaltningschef VOF
Stabschef VOF
Verksamhetschefer VOF

Von § 150

Dnr VON/2025:6

042

Månadsrapport oktober 2025

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård- och omsorgsnämnden godkänner månadsrapport oktober 2025.
- Förvaltningen får i uppdrag att fortsätta med åtgärder för ekonomi i balans.

Sammanfattning

Vård- och omsorgsnämnden redovisar en avvikelse för perioden på +1,7 miljoner kronor vilket är ett försämrat resultat med 0,1 miljoner kronor jämfört med föregående månad.

Individ- och familjeomsorgen och område funktionsstöd redovisar en negativ avvikelse. Resterande verksamhetsområden redovisar plus. I resultatet finns intäkter från statsbidrag som tilldelats för prestationer utförda under 2022 och 2023 med 3,7 miljoner kronor. Resultatet exklusive statsbidraget är -2,0 miljoner kronor.

Område äldre har ett förbättrat resultat jämfört med föregående månad på 0,1 miljoner kronor. Inom område äldre ses underskott hos Hälso- och sjukvården där behovet av inhyrda sjuksköterskor kvarstår. Övriga verksamheter redovisar plus.

Område funktionsstöd redovisar ett negativt resultat för perioden men har förbättrat sitt resultat jämfört med september månad med 0,1 miljoner kronor. Avslutat ärende inom personlig assistans står för det förbättrade resultatet.

Individ- och familjeomsorgen är det område som redovisar störst negativ avvikelse för perioden och har också försämrat sitt resultat med 1,4 miljoner jämfört med september. Underskottet finns inom barn och familj där volymerna för externa placeringar överstiger budget. Ekonomiskt bistånd visar också minusresultat för perioden. Placeringar och ekonomiskt bistånd är de verksamheter som främst försämrat sitt resultat jämfört med föregående månad.

Arbetet med åtgärdsplaner för att få en budget i balans, främst inom Individ- och familjeomsorgen, fortgår. Långsiktiga åtgärder är avgörande för att skapa hållbara förändringar, men effekten blir ofta synlig först efter en längre tidsperiod. Flertalet placeringar har avslutats och kommer avslutas i slutet av året. Kostnader som härrör till implementering av Nya socialtjänstlagen finansieras under 2025 med statsbidrag.

Avvikelse mot budget januari-oktober per område:

Politisk verksamhet:	+0,2 mkr
Gemensam verksamhet:	+0,9 mkr
Äldreomsorg:	+2,8 mkr
Funktionsstöd:	-0,2 mkr
Individ- och familjeomsorg:	-5,7 mkr
Statsbidrag:	+3,7 mkr
Totalt:	+1,7 mkr

Beslutsunderlag

Månadsrapport oktober 2025.

Delges:

Kommunfullmäktiges revisorer
Kommunstyrelsen

Von § 151

Dnr VON/2025:6

042

Återrapport gällande statsbidrag ”Säkerställa en god omsorg och hälso- och sjukvård för äldre personer”

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård- och omsorgsnämnden godkänner den muntliga återrapporten gällande statsbidrag.

Sammanfattning

Vård- och omsorgsnämnden beslutade i samband med återrapporten av statsbidrag och externa projektmedel i mars 2025 att uppdra till förvaltningen att i samband med delårsrapporten återkomma med en muntlig återrapport om de fortsatta pågående aktiviteterna inom ramen för tilldelade statsbidrag.

Vård- och omsorgsnämnden har beslutat att medlen från statsbidraget för ”Säkerställa en god omsorg och hälso- och sjukvård för äldre personer” ska användas inom följande tre fokusområden:

- Förebyggande arbete
- Attraktiv arbetsgivare
- Digitalisering och välfärdsteknik

Inom området **förebyggande arbete** pågår bland annat följande aktiviteter:

- Stjärnmärkt – utbildningsmodell i personcentrerad vård- och omsorg och förebygga BPSD (arbeta förebyggande för att motverka Beteendemässiga och Psykiska Symtom vid Demens)
- Anhörigkonsulent förbereds
- Pilotförsök besökshund

Inom området **attraktiv arbetsgivare** arbetar vi vidare med att säkerställa såväl kompetensförsörjningen som kompetensutveckling av befintlig personal:

- Språkutvecklande arbetsplatser
- Förflyttningsutbildning, ergonomisk utbildning
- Introduktionsutbildning med utbildning bl.a. i basala hygienrutiner, Äldreomsorgens nationella värdegrund, dokumentation, jobba säkert med läkemedel, demensens ABC m.m.
- Kompetensutveckling chefer och tjänstepersoner
- Schemaläggare Bemanningenheten för att möjliggöra att fler kan arbeta heltid, vakansplanering av resurstid
- Stärkt bemanning i hälso- och sjukvårdsenhet
- Resursförstärkning systemförvaltare
- Feriearbetande ungdomar 16-17 år
- Marknadsföring

- Pilotförsök med Ständig helgtjänstgöring.
- Uppstart av tankeverkstäder

Inom området **digitalisering och välfärdsteknik** pågår bland annat följande aktiviteter:

- Verktyg för digital signering av hälso- och sjukvårdsinsatser, Appva, som text administrering av läkemedel och rehabiliterande insatser.
- Införande av Intraphone inom Funktionsstöd
- Förberedelser för införande av olika typer av välfärdsteknik

Samtliga statsbidrag redovisas i samband med årsbokslutet.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 4 november 2025.

Bildspel, 20 november 2025.

Von § 152

Dnr VON/2025:132

701

Avtal ersättning för utskrivningsklara

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård och omsorgsnämnden ställer sig bakom justerat avtal.

Sammanfattning

Vid TL HSVO den 15 september 2025 godkändes föreslagen hanteringsordning gällande förslag till nytt avtal så att det finns tid för fortsatt beslutshantering med politiken hos respektive huvudman innan 2025 års utgång. Vid AU TL HSVO 16 oktober godkändes genomförda justeringar för vidare hantering till TL HSVO 31 oktober 2025.

Om ingen överenskommelse om nytt avtal finns innan årets slut innebär det att kommunernas betalningsansvar som fastställts i lag (2017:612) om samverkan vid utskrivning från slutet hälso- och sjukvård träder i kraft i väntan på att ett nytt avtal är överenskommet.

Lokalt genomförda riskanalyser sammanställdes och blev utgångspunkt för den länsgemensamma analysen 2 september 2025. Sammanfattningen skickades ut så att deltagarna kunde kommentera eller föreslå justering avseende sammanfattning av riskanalysen och bifogat avtal inför sammanställningen till TL HSVO 15 september.

Stående återrapportering har skett till TL och samråd HSVO under 2025. Detta ärende avser endast förslag till nytt avtal och hantering av detta.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 7 november 2025.

Förslag till nytt avtal.

Delges

Region Uppsala



Von § 153

Dnr VON/2025:70

759

Ej verkställda beslut - Q3 2025

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Rapporten överlämnas till kommunfullmäktiges revisorer.

Sammanfattning

Kommunerna har skyldighet att, en gång per kvartal, redovisa alla gynnande nämndbeslut enligt 4 kap. 1 § Socialtjänstlagen och enligt 9 § Lagen om stöd och service för vissa funktionshindrade, som inte har verkställts inom tre månader från dagen för beslutet till inspektionen för vård och omsorg (IVO). Likaså ska rapportering ske av beslut som inte verkställts på nytt inom tre månader från den dag då verkställigheten avbröts. En rapport ska också ställas till revisorernas förfogande. Rapportering har skett till IVO per den 2025-10-28.

Totalt har **13** st beslut rapporterats. Av dessa har **3** st verkställts under perioden, **0** st beslut med avbrott i verkställigheten, **3** st avslutats utan att verkställas samt **7** st beslut har inte verkställts.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 31 oktober 2025.

Delges

Kommunfullmäktiges revisorer

Von § 154

Dnr VON/2023:27

735

Nya Tallgården

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård- och omsorgsnämnden tackar för informationen.

Sammanfattning

Den 16 oktober 2025 gavs en medborgarinformation i Östervåla på Fokus. Upplevelsen är att det var många intresserade som deltog. Både medborgare och personal. Det efterfrågades ytterligare en informationsträff längre fram.

Tilldelningsbeslut har skett. Avtal är skrivet med HMB Construction AB. Anbudet ligger inom projektkalkyl.

Hebygårdar planerar startmöte i slutet av november. Rivning utav Tallgården påbörjas i januari 2026.

Förvaltningens nuvarande arbete gällande Tallgården blir att tomställa lokalerna helt och fullt inför rivning.

Hädanefter kommer denna stående punkt enbart benämnas Tallgården istället för Nya Tallgården.

Beslutsunderlag

Muntlig information.



Von § 155

Dnr VON/2025:1

105

Information och rapporter

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård- och omsorgsnämnden tackar för informationen.

Sammanfattning

Följande handlingar föreligger:

Protokoll – Kommunala pensionärsrådets sammanträde 25 september 2025.

Kf §§ 98, 105, 107-109.

Tomas Persson (S) är vård- och omsorgsnämndens representant i Brottsofferjouren (BOJ) i Uppsala läns referensgrupp som hade möte 6 november:

Ordförande gick igenom statistik över polisanmälda brott och hur många aktiva stödjare som BOJ har. BOJ kommer gärna ut och informerar i politiken om intresse finns.



Von § 156

Dnr VON/2025:5

002

Attestlista

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Attestlista 6 november 2025 godkänns.

Sammanfattning

Enligt attestreglemente § 4 3 st punkt 2 och 3 ansvarar nämnderna för att upprätta och hålla en aktuell förteckning över attestanter med tillhörande namnteckningsprov och att det årligen fattas beslut om alla attestanter samt att beslut fattas vid varje förändring under året.

I anledning av detta redovisas en aktuell lista över attestanter för vård- och omsorgsnämnden på vård- och omsorgsnämndens sammanträde.

Beslutsunderlag

Attestlista, 6 november 2025



Von § 157

Dnr VON/2025:3

002

Anmälan av delegationsbeslut

Vård- och omsorgsnämndens beslut

- Vård- och omsorgsnämnden tackar för informationen och lägger redovisningarna till handlingarna.

Sammanfattning

Delegationsbeslut som fattats i enlighet med vård- och omsorgsnämndens delegationsordning ska anmälas till nämnden vid kommande sammanträde om inte annat framgår av delegationsordningen för det aktuella ärendet. Detta görs genom att listor av samtliga beslut redovisas för nämnden vid varje sammanträde.

Vård- och omsorgsnämnden önskar få ta del av statistik över hur många beslut som överklagas och av dessa överklaganden – hur många bifalles. Vård- och omsorgsförvaltningen tar med sig önskemålet och rapporterar under verksamhetsrapport på nästkommande sammanträde.

Beslutsunderlag

Lista delegationsbeslut von del §§ 103-111 2025.

Delegationsrapport IFO oktober 2025 – Antal beslut.

Delegationsrapport bistånd oktober 2025 – Antal beslut

Delegationsrapport IFO oktober 2025.

Delegationsrapport bistånd oktober 2025.

Kompletterande lista med ordförandebeslut 1-19 november 2025.