

Kommunfullmäktiges protokoll 2025-11-25**Tid och plats**

2025-11-25 klockan 17:00-19:30 i Heby folkets hus, ajournering klockan 18.30 – 19.00

Beslutande ledamöter

Dick Pettersson (C) ordförande, Anneli Ellnebrant (M) § 117 - 128, Caroline Gille (M), Bo Andersson (M), Ludvig Almblad (M), Håkan Bengtzon (M), Per Sverkersson (S), Rose-Marie Isaksson (S), Carina Schön (S), Jan Andersson (S), Ann-Christin Grattback Åkerblom (S), Bernt-Erik Rutström (S), Carola Eriksson (S), Anders Pettersson (S), Linda Johnsson (C), Rolf Edlund (C), Karl-Arne Larsson (C), Annika Krispinsson (C), Göran Hillbom (C), Per Erik Johansson (C), Carl-Otto Bergqvist (V) , Bengt Thalín (V), Hans-Göran Björk (KD), Florence Emma Anvo (KD), Anders Kihl (KD), Jonas Paulsson (KD), Jonathan Othén (SD), Toni Hietakuja (SD), Joel Wåhlén (SD), Malin Strömberg (SD), Carl-Henrik Andersson (SD), Marga Karttunen (SD), Ing-Marie Fogelberg (SD), Bengt Neteborn (SD), Iryna Sygeda (SD), Olof Nilsson (S), Mattias Widén (SD), Inga-Lill Hellgren (S), Daniel Steinmo (MP), Annika Isaksson (S)

Ej tjänstgörande ersättare

Jan Eriksson (S), Ann-Kristin Persson (S), Håkan Collin (S), Annika Klemedtsson (V), Mikael Forsberg (MP), Ingela Wikander (KD), Lars Persson (S), Gerd Carlsson (C)

Övriga närvarande

Disa Hasselberg, kommunsekreterare

Val av justerare

Hans-Göran Björk (KD) och Göran Hillbom (C)

Tid och plats för justering

Fredag 28 november klockan 08.30 i Garveriet, kommunkontoret

Justerade paragrafer

113- 128

Underskrift

Dick Pettersson, ordförande

Hans-Göran Björk, justerare

Göran Hillbom, justerare

Disa Hasselberg, sekreterare

Anslagsbevis

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ

Kommunfullmäktige

Datum då anslaget sätts upp

2025-11-28

Sammanträdesdatum

2025-11-25

Datum då anslaget tas ned

2025-12-20

Förvaringsplats för protokollet

Kommunkontoret, Tingsgatan 11, Heby

Underskrift

Disa Hasselberg

Innehållsförteckning

Styrelse och nämnder	4
Åtterrapporteringar.....	5
Revisorerna, information.....	6
Frågor	7
Interpellation	8
Finansreglemente för Heby kommun	11
Kompletteringsärende Mål och budget 2026, plan 2027 - 2028	13
Taxor och avgifter 2026	15
Allmänhetens frågestund.....	19
Svar på Motion om nolltolerans mot våld i nära relation.....	22
Svar på Motion om åtgärder för ökad turism	24
Anmälan av nya medborgarförslag	27
Anmälan om nya motioner.....	28
Avsägelser.....	29
Övriga val	30
Anmälningssärenden	31

Kf § 113

Dnr KS/2023:76

105

Styrelse och nämnder

Kommunfullmäktige tackar för informationen.

Sammanfattning

Per Sverkersson (S), kommunstyrelsens ordförande redogör kort för träffarna i Vittinge och Harbo med anledning av översiktsplanen som är ute på granskning med sista svarsdag 20 december. Han informerar också om en Näringslivsfrukost i Tärnsjö den 9 december med temat besöksnäring.

Delges

P Sverkersson

Kf § 114

Återrapporteringar

Det föreligger ingen återrapportering.

Kf § 115

Revisorerna, information

Det föreligger ingen information från revisorerna.

Kf § 116

Dnr KS/2023:67

105

Frågor

Kommunfullmäktige tackar för informationen.

Sammanfattning

Mattias Widén (SD) ställer en fråga om handlingarna till sammanträdena till bygg- och miljönämnden:

Varför finns inte de tillgängliga på kommunens intranät som alla andra nämnders handlingar gör?

Kommunsekreterare svarar att det finns två anledningar, dels är bygg- och miljönämndens ärenden i regel myndighetsutövning mot enskilda, och uppgifterna kan innehålla känsliga uppgifter som ska begränsas enligt GDPR, protokollen som blir publika maskas till exempel på personuppgifter. Sedan finns det en praktisk dimension som helt enkelt beror på att handlingarna finns hos stadsbyggnadskontoret i Sala kommun och inte finns tillgängliga i kommunen diariesystem.

Delges

M Widén

Kf § 117

Dnr KS/2025:126

750

Interpellation

Kommunfullmäktige tackar för informationen.

Sammanfattning

Bo Andersson (M) ställer en interpellation till ordförande i vård- och omsorgsnämnden, Annika Krispinsson (C) angående arbetet med samordnad individuell plan(SIP) i Heby kommun.

Interpellation

Enligt både socialtjänstlagen och hälso- och sjukvårdslagen ska en samordnad individuell plan, SIP, upprättas när en person behöver insatser från både kommunen och regionen. Syftet är att säkerställa att den enskildes behov tillgodoses på ett samordnat och tryggt sätt.

I många kommuner finns dock utmaningar i hur SIP används. Planerna upprättas ibland för sällan, för sent eller utan tillräcklig uppföljning, vilket riskerar att drabba personer som har behov av samordnad vård och omsorg.

Mot denna bakgrund vill jag ställa följande frågor till vård- och omsorgsnämndens ordförande Annika Krispinsson:

- 1. Hur säkerställs det att SIP används i enlighet med lagens krav i Heby kommuns äldreomsorg?*
- 2. Hur ofta upprättas SIP idag, och finns det statistik över detta?*
- 3. Finns det rutiner för uppföljning av kvaliteten i de SIP:ar som upprättas?*
- 4. Finns det några särskilda åtgärder för att stärka personalens kunskap och kompetens om SIP?*

Interpellationssvar

- 1. Hur säkerställs det att SIP används i enlighet med lagens krav i Heby kommuns äldreomsorg?*

Svar:

Heby kommun följer de gemensamma riktlinjerna för Samordnad individuell plan (SIP) som gäller i Uppsala län genom Vård i samverkan (VIS). Enligt riktlinjerna ansvarar den huvudman som först identifierar ett behov av SIP för att initiera processen.

Vid utskrivning från slutenvården ska behovet av SIP alltid bedömas i samverkan mellan vårdcentral, utskrivande enhet och patient. Den fasta vårdkontakten ansvarar då för att göra bedömningen samt, när det är motiverat, kalla berörda aktörer till ett SIP-möte.

SIP kan även initieras av andra aktörer när behov uppmärksammas, och befintliga planer ska kontinuerligt följas upp och revideras utifrån individens aktuella situation.

Utöver VIS-riktlinjerna finns stöddokument på samverkanswebben <https://regionuppsala.se/samverkanswebben/sok-samverkanswebben/?hps=&query=sip> som beskriver hur man deltar i ett SIP-möte, hur kallelser ska skickas, hur protokoll ska föras samt informationsmaterial till

brukare/patient. Dokumenten syftar till att säkerställa att arbetet med SIP bedrivs i enlighet med gällande lagkrav.

Inom äldreomsorgen är det framför allt biståndsenheten, hemtjänsten och hälso- och sjukvårdsenheten som medverkar i arbetet med SIP. Majoriteten av SIP:ar inom området genomförs i samband med utskrivning från sjukhus. På biståndsenheten tas ärendet upp på ärendedragning då en begäran om SIP inkommer, vilket ger handläggaren stöd vid oklarheter kring ansvarsfördelning eller samverkan mellan exempelvis rehabilitering, psykiatri eller olika vårdenheter. När den enskilde begär en SIP sammankallar biståndsenheten berörda parter, för protokoll och bokar uppföljning vid behov.

Hemtjänsten deltar när de kallas till SIP och uttrycker själva att de behöver stärka sin förmåga att initiera SIP. Även hälso- och sjukvårdsenheten deltar vid kallelse och upplever att det finns behov av fler SIP:ar än de som genomförs idag. Regionen identifierar främst de mer komplexa fallen, men både kommunen och regionens verksamhet skulle behöva uppmärksamma behovet av SIP tidigare och oftare.

2. Hur ofta upprättas SIP idag, och finns det statistik över detta?

Svar:

SIP upprättas fortlöpande inom biståndsenheten. Det förs dock ingen formell statistik över antalet planer. Enheten handlägger vanligtvis flera pågående SIP-processer samtidigt, men antalet varierar över tid beroende på aktuella behov hos de personer som vänder sig till kommunen. Inte heller hemtjänsten eller hälso- och sjukvårdsenheten för statistik över SIP. Båda verksamheterna upplever att antalet genomförda SIP:ar är för lågt. För personer som bor på vård och omsorgsboende upprättas SIP mer sällan eller inte alls.

Kommunen har tidigare dokumenterat SIP i samordningssystemet Cosmic Link. På grund av brister i systemets uppbyggnad, där det fanns risk för att sekretessen inte kunde säkerställas, upphörde dokumentationen i systemet. Därmed försvann också möjligheten att ta fram statistik via Cosmic Link.

3. Finns det rutiner för uppföljning av kvaliteten i de SIP:ar som upprättas?

Svar:

Nämnden har i dagsläget inga särskilt fastställda rutiner för kvalitetsuppföljning av upprättade SIP:ar.

4. Finns det några särskilda åtgärder för att stärka personalens kunskap och kompetens om SIP?

Svar:

På region Uppsalas samverkanswebb finns en digital utbildning kring SIP och annat informationsmaterial tillgängligt. Vid introduktion av ny personal inom biståndsenheten ges genomgång av arbetet med SIP. Personalen tar också del av den information och de utbildningar som erbjuds när sådana anordnas. Det finns dock ingen återkommande eller strukturerad utbildningsinsats specifikt riktad mot SIP. Inom Hälso- och sjukvårdsenheten går sjuksköterskornas utbildning i utskrivningsprocessen en gång per år där SIP ingår.

Det finns regionala riktlinjer och samverkan med berörda vård- och omsorgsverksamheter som stöd för att säkerställa att arbetet med SIP följer lagens krav. Det finns också informations- och utbildningsmaterial tillgängligt. Samtidigt finns tydliga utvecklingsområden. Framför allt behöver SIP initieras oftare och vid ett tidigare skede. Det finns också behov av att skapa mer strukturerade former för kompetensutveckling och uppföljning av SIP-arbetet, så att detta blir en naturlig och likvärdig del av arbetet i alla berörda verksamheter.

Sammanfattningsvis så behövs SIP initieras tidigare och oftare, och det behövs mer systematik både i utbildning och uppföljning för att säkra en likvärdig kvalitet i hela äldreomsorgen.

Beslutsunderlag

Interpellation, 21 oktober 2025

Interpellationssvar, 23 november 2025

Delges
B Andersson
A Krispinsson

Kf § 118

Dnr KS/2025:115

003

Finansreglemente för Heby kommun

Kommunfullmäktiges beslut

- Godkänna reviderat Finansreglemente.
- Ge kommunstyrelsen i uppdrag att anta nödvändiga kompletterande beslut om Riktlinje för finansverksamhet.

Sammanfattning

Förvaltningen genomför löpande översyn av kommunens styrande dokument och regelverk. Vad gäller finansreglementet har det funnits behov av revideringar med anledning av den utveckling som skett gällande krav på finansiell/ekonomisk hållbarhet. Det har därutöver funnits behov av att genomföra revidering i syfte att bättre svara upp mot den struktur som gäller för kommunens styrdokument. Det vill säga den struktur som innebär att kommunfullmäktige beslutar om ramar, mål och riktning utifrån ett strategiskt perspektiv och kommunstyrelsen utfärdar närmare styrning via policys eller riktlinjer. Förvaltningen utfärdar därutöver anvisningar och instruktioner för olika områden. Befintligt reglemente bedöms sakna visst innehåll samtidigt som det håller sådant som bör ingå i antingen kommunstyrelsens beslutade styrdokument eller i förvaltningens anvisningar.

Förvaltningen lämnar förslag på revidering i hållbarhetsskrivningarna samt ett förslag till ny struktur på styrdokumentet för området som omfattar området finansförvaltning.

I syfte att ge en rättvisande bild av föreslagen förändring lämnas utkast till de styrdokument som föreläggs kommunstyrelsen för beslut vid sitt sammanträde i december.

Beslutsunderlag

Ks § 170/2025

Tjänsteskrivelse, 24 oktober 2025

Förslag till reviderat finansreglemente

Utkast Riktlinjer för finansverksamhet

Anvisning för medelsförvaltning och riskhantering

Instruktion för rapportering och uppföljning av finansverksamheten

Yrkande

Per Sverkersson (S) och Daniel Steinmo (MP) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Protokollsanteckning

Jonathan Othén (SD) lämnar följande protokollsanteckning:

Revideringen av kommunens finansreglemente medger bland annat att finansverksamheten ska präglas av god etik och långsiktig hållbarhet. Den ska även beakta ekonomiska, miljömässiga och



sociala aspekter i linje med Agenda 2030. Dokumentet innehåller dessutom flera begränsningar kring vad kommunen inte får investera i.

Policyn öppnar samtidigt upp för subjektiva tolkningar av begreppet *god etik*, vilket vi inte anser vara ett lämpligt sätt att hantera ekonomiska frågor på delegationsnivå.

Vår generella uppfattning är att kommunens styrdokument bör vara så öppna som möjligt. Vissa direktiv riskerar annars att låsa det inlånade kapitalet till exempelvis enbart *gröna investeringar*. Det skulle teoretiskt kunna innebära att billigare alternativ utesluts, vilket i sin tur kan leda till onödiga fördyringar.

Reservation

Jonathan Othén (SD), Joel Wåhlén (SD), Mattias Widén (SD), Toni Hietakuja (SD), Malin Strömberg (SD), Marga Karttunen (SD), Ing-Marie Fogelberg (SD), Carl-Henrik Andersson (SD), Bengt Neteborn (SD) och Iryna Sygeda (SD)

Delges
Ekonomichef
Kommunstyrelsen
Kommunfullmäktiges revisorer

Kf § 119

Dnr KS/2025:8

041

Kompletteringsärende Mål och budget 2026, plan 2027 - 2028

Kommunfullmäktiges beslut

- Besluta om tilläggsbudget för kommunstyrelsens investeringar i strategiska markförvärv med 3 miljoner kronor.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade i juni om mål och budget 2026, plan 2027 – 2028. Vid kommunfullmäktiges sammanträde i november ges utrymme att fatta beslut om kompletteringar eller justeringar med anledning av ny information som kräver kompletterande beslut. Generellt kan det gälla om ny information föreligger utifrån den löpande uppföljning som skett efter tidigare beslutstillfälle, om finansieringsläget avseende skatter och generella statsbidrag förändrats eller om det i övrigt föreligger ny information som förändrar de förutsättningar och underlag som låg till grund för tidigare budgetbeslut.

När det gäller kommunens mål och resultatstyrning visar senast genomförd uppföljning i delårsrapport 2025 på en förbättring gällande inriktningsmålet barn och unga. Utvecklingen är positiv men förvaltningen bedömer att det fortsatt krävs ett fokus på detta område. Inom inriktningsmålet hållbarhet ser de indikativt ut som en försämring i förhållande till tidigare uppföljning vilket främst är kopplat till en förväntat befolkningsökning som i nuläget ersatts av en befolkningsminskning. Den positiva utveckling som noteras vad gäller inriktningsmålet äldre innebär att det på sikt behöver prövas om det finns andra aktiviteter och eller mått som ska komplettera nuvarande uppföljning. Uppdragen bör vara aktiviteter för att bevara inriktningsmål som är gröna, motsvarande för att utveckla gällande inriktningsmål som är gula och prioritera mer och andra aktiviteter som för inriktningsmål som är röda.

Fortsatt budgetdisciplin är viktig då budget för kommande år och efterföljande planår samtliga har svaga ekonomiska resultat som ligger långt från det tvåprocentsmål som kommunfullmäktige beslutat som ett genomsnitt under en fyraårsperiod. Tendensen med en svag ökningstakt gällande finansieringen behöver mötas av en god kostnadskontroll och tydliga prioriteringar kring de politiska satsningar som genomförs. Delårsrapporten per augusti 2025 visar inte på en kostnadsutveckling som ska medföra effekter som övervältras till nästa år. Nämndernas delårsrapporter ger inga tydliga indikationer på ökade budgetbehov inom nämndernas ansvarsområden. Det finns stora utmaningar inom flera områden där anpassningar till minskade barnkullar och de följd effekter detta får inom förskola och skola utgör en utmaning. Här ingår även bedömningar och anpassningar av fasta kostnader i verksamheten. Anpassning till ny socialtjänstlag kräver förändringar och ett tydligare fokus på förebyggande insatser. Inom individ- och familjeomsorgen pågår ett förändringsarbete som på sikt ska kunna bidra till minskade kostnader. Förutom att ett stärkt förebyggande arbete ska kunna bidra till bland annat minskade placeringskostnader pågår ett arbete för hemtagning av placeringar för att på så sätt kunna stärka såväl kvalitet som effektivitet.

Befolkningsutvecklingen för Heby kommun utgör på samma sätt som för många andra kommuner en stor utmaning. Utvecklingen under föregående år och den utveckling som hittills varit under året visar på en befolkningsminskning. Fördjupande analyser krävs till stöd för kommande planeringsprocesser om vad som är en realistisk förväntan på befolkningsförändring i såväl kort som längre perspektiv. Kommunen har i inriktningsmålet växa hållbart tydliggjort att Heby kommun ska växa på ett smart och hållbart sätt. Här ingår att skapa goda förutsättningar för utbildning, jobb, sysselsättning, företagande, bostadsbyggande och fritid i hela kommunen. Kommunstyrelsen har under en längre tid haft en investeringsbudget för tillväxtfrämjande investeringar om 1 miljon kronor. För att skapa bättre förutsättningar att långsiktigt kunna prioritera strategiska markförvärv föreslås att kommunstyrelsen tillförs 3 miljoner kronor. Det innebär att det totala investeringsutrymmet för tillväxtfrämjande investeringar vid beslut om förändring uppgår till 4 miljoner kronor.

Finansieringen genom skatter och generella statsbidrag har förstärkts i den senaste skatteunderlagsprognosen från den 3 oktober. Det innebär viss förbättring i finansieringen för kommande budget och planperiod. Det finns samtidigt en oro för en befolkningsutveckling på en lägre nivå än vad som ingår i budget och planberäkningar. Mot denna bakgrund föreslås av försiktighetsskäl att den noterade förbättringen inte används för nya politiska prioriteringar eller satsningar.

Regeringens budgetförslag för 2026 omfattar en del förväntade förstärkningar för kommuner med gles befolkningsstruktur och vikande eller svag befolkningsutveckling. Om sådana beslut fattas kan det ge en positiv effekt för Heby kommun. Det finns dock varken riksdagsbeslut eller tillräckligt säkra beräkningar för att ta hänsyn till detta i en kompletteringsbudget.

Beslutsunderlag

Ks § 175/2025

Tjänsteskrivelse, 29 oktober 2025

Yrkande

Per Sverkersson (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Delges
Ekonomichef
Kommunstyrelsen
Kommunfullmäktiges revisorer

Kf § 120

Dnr KS/2025:8

041

Taxor och avgifter 2026

Kommunfullmäktiges beslut

- Anta Taxor och avgifter för år 2026, daterat 11 november 2025.

Sammanfattning

Underlaget för taxor och avgifter saknar Skolpeng och andra taxor och avgifter inom utbildningsnämndens ansvarsområde vilket kommer att beslutas i separat ärende vid kommunfullmäktige i december.

I och med den förändrade budgetprocessen har beslutet om taxor och avgifter separerats från det ordinarie budgetbeslutet i kommunfullmäktige. Det ger utrymme att fördjupa analys och genomgång av taxor och avgifter då det kommer fram som en väsentlig del i ärendet gällande kompletteringsbudget.

Inom området bygg- och miljö innebär det nya samverkansavtalet med Tierps kommun att kommunen samtidigt lämnar den hittills rådande principen om en tillämpning av enhetliga taxor och avgifter mellan Heby och Sala kommun. Det nya samverkansavtalet anger på motsvarande sätt att ambitionen är att till verksamheterna kopplade styrdokument ska vara lika i de samverkande kommunerna. Av detta följer att det sker en samordning inom avgiftsområdet mellan Heby och Tierps kommuner. För bygg- och miljönämnden sker inför 2026 en anpassning av taxeskrivningarna för att harmoniera med Tierps taxor inför att samarbetet på området inleds. För Heby kommun innebär förändringarna att tre av taxorna är relativt oförändrade, med undantag för en högre timavgift för handläggningen i storlekssklassen 50–100 kronor per timme. Inom det fjärde området, bygglov, sänks i taxan generellt sett antagandet av hur lång tid ett ärende ska ta, och i och med det blir avgifterna generellt sett lägre på detta område. Timavgiften höjs dock till 1 400 kronor per timme, från 1 260 kronor per timme vilket till viss del uppväger de minskade intäkterna. Bygg- och miljönämnden har beslutat att denna taxa ska utvärderas under 2026 för nytt beslut inför 2027.

Ett annat område där det skett större förändringar gäller taxor och avgifter inom plan- och kartområdet. Kommunstyrelsen informerades vid sitt sammanträde den 9 september om pågående översynsarbete som utgått från rekommendationer från SKR och omvärldsbevakning för jämförelse med andra kommuners avgifter inom området. Nu föreslagna taxor och avgifter visar på relativt omfattande förändringar som innebär såväl oförändrade, sänkta som ökade nivåer. SKR:s rekommendationer samt jämförelser med andra kommuner har utgjort en väsentlig del av underlagen till stöd för föreslagna förändringar. En fördjupad uppföljning föreslås ske av de förändrade taxorna och avgifterna inför nästa års avgiftsbeslut.

Va-taxan saknade i tidigare beslut en koppling till index. Tidigare beslut omfattade givna procentsatser för avgiftshöjningar för åren 2024 och 2025. För år 2024 togs ursprungligt beslut hösten 2023 för att sedan kompletteras i ett beslut i februari 2024. Beslutet från februari reglerade med vilken procentsats som taxan skulle justeras för år 2025 och att det därefter

skulle vara en justering enligt index. Uppgift saknades dock i underlagen till beslutet om vilket index som används för löpande indexering av taxan. Detta har nu kompletterats i föreliggande beslutsförslag där indexjustering sker enligt PKV med april månad som referensmånad. Aktuell text införs samtidigt i den publicerade Va-taxan under §16.

Vissa taxor och avgifter är oförändrade, exempelvis kulturskola, lotteritillstånd, parkeringsöverträdelse, transportdispens, grävtillstånd och trafikordningsplan, arrenden och tomtavgifter. Några taxor och avgifter har tagits bort eller ersatts av andra, har sänkts, exempelvis gymkostnader, och åter andra har justerats enligt givna index eller med stöd i underliggande kostnadsberäkningar. Sammantaget noteras med undantag för bygg- och miljö-, plan- och kart- och gymverksamhet inga avgörande förändringar. Det innebär samtidigt att med antagande om motsvarande volymer så medför inte de föreslagna förändringarna någon avgörande effekt på de beslutade nettoramarna för nämnderna.

Förvaltningen bedömer sammantaget att de förändringar som ingår i de av nämnderna framtagna förslagen till avgifts- och taxeförändringar uppfyller de krav som ställs av lagstiftare och i kommunens interna regelverk. Förvaltningen har prövat avgifterna utifrån

- laglig grund (självkostnads- och likställighetsprincip)
- rättssäkerhet (förslagen följer gällande lagstiftning och riktlinjer för respektive verksamhetsområden),
- ekonomisk balans (avgifter som täcker kostnader utan att ge överskott)
- hänsyn är tagen till kostnadsutveckling (löne- och prisnivåer och andra relevanta kostnadsförändringar sedan tidigare beslut),
- effektivitet, transparens och relevans (avgifter och taxor är tydliga, rättvisa och ger administrativa kostnader som hålls på rimlig nivå),
- jämförelser (benchmarking är gjord för att säkerställa relevans i förhållande till vår omvärld),
- styrning mot mål (avgifterna har prövats utifrån kommunens mål för ekonomi, service och hållbar utveckling samt eventuella särskilda politiska inriktningar),
- konsekvensbedömning (bedömning av effekter för invånare, företag och verksamheter).

Det finns utrymme att stärka beslutsunderlagen till stöd för kommande års hantering av taxe- och avgiftsbeslut. Generellt noteras att det i stor utsträckning saknas jämförelser av taxor och avgifter i de underlag som förelagts kommunfullmäktige för beslut. Det går inte att utesluta att detta finns i förvaltningars arbetsmaterial till stöd för avgiftsärenden. Fortsättningsvis behöver detta dokumenteras även i sammanfattningar till nämnders beslut.

När det gäller kultur- och fritidsnämnden gör förvaltningen noteringen att det genomfördes större anpassning av avgiftsnivån för år 2025. Detta var påkallat av att kommunen i tidigare avgiftsbeslut exponerades för risken att subventionera avgränsad verksamhet på ett otillbörligt sätt. Nu har den aktuella taxan justerats ner vilket behöver prövas i fördjupad analys för att säkerställa att kommunen inte subventionerar en verksamhet där finns etablerade företag. En felaktig prissättning inom aktuellt område kan leda till att kommunen otillbörligt påverkar konkurrensen på lokal marknad. Många kommuner har hänvisat till anknytningskompetens vid drift av gym som skett i anslutning till exempelvis badhus eller friskvårdsanläggning. Konkurrensverket har dock i undersökningar bedömt att det inte alltid faller inom den bedömningen.

Beslutsunderlag

Ks § 175/2025
Tjänsteskrivelse, 29 oktober 2025
Taxor och avgifter 2026, samlingsdokument
Sbn § 84/2025
Kfn § 132/2025
Von § 128/2025
Sbn § 86/2025
Slamtaxa 2026
Sbn § 85/2025
Bmn 67/2025
Bmn 69/2025
Bmn 68/2025
Bmn 70/2025

Yrkande

Per Sverkersson (S), Anders Pettersson (S), Göran Hillbom (C), Hans-Göran Björk (KD) och Olof Nilsson (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Ändringsförslag

Joel Wåhlén (SD) med bifall från Mattias Widén (SD) föreslår kommunfullmäktige att

- Priserna för Gym lämnas oförändrade från år 2025 till 2026.

Förslagsordning

Kommunfullmäktiges ordförande Dick Pettersson (C) ställer kommunstyrelsens förslag mot Joel Wåhléns (SD) ändringsförslag och finner att fullmäktige bifaller kommunstyrelsens förslag.

Votering

Votering är begärd och ska verkställas. De som röstar på kommunstyrelsens förslag röstar Ja och de som röstar på Joel Wåhléns förslag röstar nej.

Ja-röster

Dick Pettersson (C) Anneli Ellnebrant (M), Caroline Gille (M), Bo Andersson (M), Ludvig Almblad (M), Håkan Bengtzon (M), Per Sverkersson (S), Rose-Marie Isaksson (S), Carina Schön (S), Jan Andersson (S), Ann-Christin Grattback Åkerblom (S), Bernt-Erik Rutström (S), Carola Eriksson (S), Anders Pettersson (S), Linda Johnsson (C), Rolf Edlund (C), Karl-Arne Larsson (C), Annika Krispinsson (C), Göran Hillbom (C), Per Erik Johansson (C), Carl-Otto Bergqvist (V), Bengt Thalín (V), Hans-Göran Björk (KD), Florence Emma Anvo (KD), Anders Kihl (KD), Jonas Paulsson (KD), Olof Nilsson (S), Inga-Lill Hellgren (S), Daniel Steinmo (MP), Annika Isaksson (S)

Nej-röster

Jonathan Othén (SD), Joel Wåhlén (SD), Mattias Widén (SD), Toni Hietakuja (SD), Malin Strömberg (SD), Marga Karttunen (SD), Ing-Marie Fogelberg (SD), Carl-Henrik Andersson (SD), Bengt Neteborn (SD) och Iryna Sygeda (SD)

Reservation

Jonathan Othén (SD), Joel Wåhlén (SD), Mattias Widén (SD), Toni Hietakuja (SD), Malin Strömberg (SD), Marga Karttunen (SD), Ing-Marie Fogelberg (SD), Carl-Henrik Andersson (SD), Bengt Neteborn (SD) och Iryna Sygeda (SD)

Beslut

Ordförande Dick Pettersson (C) ställer kommunstyrelsens förslag mot avslag och finner att fullmäktige beslutar enligt kommunstyrelsens förslag.

Protokollsanteckning

Joel Wåhlén (SD) anmäler följande protokollsanteckning:

Vi anser att det är problematiskt att avgifterna för gym ändras kraftigt från år till år, särskilt efter den markanta höjning som genomfördes föregående år. Snabba höjningar och sänkningar skapar ett intryck av instabilitet och bristande långsiktighet i nämndens beslut. Vi anser att avgiften borde ha lämnats orört nästkommande år.

En konsekvent och förutsägbar avgiftspolicy är viktig för att upprätthålla förtroendet hos kommuninvånarna.

Delges
Samtliga nämnder
Kommunstyrelsen

Kf § 121

Dnr KS/2025:25

000

Allmänhetens frågestund

Kommunfullmäktige tackar för informationen.

Sammanfattning

Ann-Christin Persson (S), ordförande i bygg- och miljönämnden ger svar till Peter Ericsson, Östervåla Fråga angående kommunens kartunderlag ställd på Kf i oktober 2025:

Tack för att du lyfter frågan om kvaliteten på kartunderlaget och de utmaningar du möter i samband med bygglovsritningar i kommunen.

Din beskrivning av problemen med underlaget för situationsplaner är viktig och något vi tar på största allvar. Frågeställningen hänger nära samman med kvalitetsnivån i kommunens primärkarta*. I dag är den inte tillräckligt uppdaterad för att på ett säkert sätt ligga till grund för situationsplan vid bygglovsritningar. Den äldre bebyggelsen har i stor utsträckning hämtats från flygfoton. Detta innebär att många byggnaders placering har låg noggrannhet i dagens primärkarta. Fastighetsgränserna är baserade på Lantmäteriets digitalisering av den ekonomiska kartan vilket också gör placeringarna oprecisa.

När nu snart bygglovsreglerna förändras kommer färre byggnader mätas in, vilket leder till ytterligare felaktigheter om primärkartan inte hålls uppdaterad. Det innebär att primärkartans kvalitet behöver höjas för att säkerställa att byggnader hamnar rätt. Att mäta in varje byggnad i samband med ny- eller tillbyggnadsärenden skulle naturligtvis höja kvaliteten, men innebär samtidigt en betydande kostnadsökning – antingen för kommunen eller direkt för den sökande.

Vi tittar därför i kommunen på flera kompletterande lösningar, bland annat en enklare nybyggnadskarta med inmätning som ger högre kvalitet till lägre kostnad än en fullständig nybyggnadskarta. Vi kommer även skapa rutiner där relationsmätningar för anläggningar ingår i varje upphandling av nybyggnation. På så sätt kan primärkartan förbättras successivt. Vår bedömning är att utföra detta eftersom för att på så sätt ha budgetutrymme för åtgärderna. Det är i dagsläget inte ekonomiskt möjligt att utföra allt detta i ett svep.

Vår långsiktiga ambition är att primärkartan ska vara så tillförlitlig att den kan användas direkt vid enklare bygglovsärenden, vilket skulle gynna både kommunens invånare, företag och kommunens handläggningsprocess. Dina synpunkter är därför mycket värdefulla att ta med i det fortsatta arbetet med att skapa en hållbar väg framåt.

Mats Olsén ställer en fråga till kommunstyrelsens ordförande Per Sverkersson (S)

Under kommunfullmäktiges möte den 11 februari 2025 ställde jag en fråga till kommunfullmäktige om slöseriet med pengar (enligt uppgift ca 500 000 kronor) som uppstod när en uppenbarligen felrekryterad chef köptes ut efter två års tjänstgöring. Då frågade jag: "Varför gör man denna prioritering av hur våra skattepengar ska användas? Finns det fler sådana avtal med chefer, där man kan få betalt för att inte arbeta? I så fall varför? Vad gör kommunfullmäktige för att denna situation inte ska upprepas?"

Enligt protokollet från det mötet citeras följande:

"Kultur- och fritidsnämndens ordförande Anders Pettersson (S) ger följande svar: Svar: Denna typ av överenskommelse ligger utanför ordinarie verksamhetsbudget och påverkar inte ordinarie

verksamhet till exempel vad gäller avgifter på anläggningar eller storlek på föreningsbidrag. Det är inte något

som sker ofta, utan i fall där man kommit fram till att en överenskommelse behöver göras. I detta fall är det en överenskommelse som beslutas av förvaltningschef i enlighet med delegationsordning.

Fråga: Finns det fler sådana avtal med chefer, där man kan få betalt för att inte arbeta? I så fall varför? Svar: Nej inte vad jag känner till. Fråga: Vad gör kommunfullmäktige för att denna situation inte ska upprepas? Svar: Förhoppningsvis ska inte situationen behöva uppstå, det hoppas jag vi slipper."

Och nu läser vi i Sala Allehanda att det svar som jag fick inte stämmer alls. Den 13 november kunde vi läsa online en intervju med ordförande för nämnden, där det bland annat framgår att det tvärtemot de svaren

jag fick i februari är just nämndens verksamhet som direkt drabbas av de bortkastade pengarna. Citat "De sex månadslönerna den förre kultur- och fritidschefen Per Lithammer fick för att avsluta sin chefstjänst togs från kultur- och fritidsnämndens budget. Det rör sig om omkring 500 000 kronor."

Samt "Kommer planerna på en ny ungdomsgård i norra delen av kommunen påverkas av det här? – Nej, en ny ungdomsgård i norra delen av kommunen ska vi ha, så är det bara och just det är något vi fått extra pengar för. Men det kan bli så, till att börja med i alla fall, att befintlig personal inom kommunen jobbar där i stället för att det blir nyanställningar."

Alltså: verksamheten drabbas direkt. Och varken styret eller oppositionen verkar upprörda. Tack och lov för granskande journalistik och för Sala Allehanda.

Mina två frågor till kommunfullmäktige är: Hur ska jag som kommuninvånare få veta hur våra skattepengar används eller annat jag undrar - eftersom de svar som ges på allmänhetens frågestund inte är med verkligheten överensstämmande? Vad gör kommunfullmäktige för att säkerställa att Kultur- och fritidsnämndens verksamhet inte bara hålls utan skada från detta kaos, utan också satsas på framöver?

Per Sverkersson (S) ger följande svar:

Det är olyckligt att du behöver komma hit igen för att ställa frågor då uppgifterna du fått är motstridiga. Jag behöver tillämpa en viss försiktighet kring att diskutera personalärenden, men som du fått beskrivet är den hanterad och beslutad enligt den delegationsordning som finns, men den kan vi förstås förändra om vi anser att det finns det behov i sådana här fall kring vem som fattar beslut. Kommunens ekonomi går att ta del av genom årsredovisning och andra uppföljningsrapporter som skrivs fram under året, och som är tillgängliga att ta del av. När det gäller huruvida kultur- och fritidsverksamhet har påverkats av personalärendet så är det egentligen så att verksamheten i dagsläget inte påverkats men däremot har det uppstått en ekonomisk belastning precis så som du beskriver. Det har inte uppstått behov av att minska verksamheten och jag har inte fått någon indikation på att det kommer påverka uppstarten av ungdomsgård i Östervåla, bortsett från det som har stått i tidningen.

Per Högstadius, ställer två frågor till samhällsbyggnadsnämndens ordförande Per Möller (C):

Den första handlar om Morgongåvaparken, tittar vi på den som står där idag mot ritningen så är det en stor skillnad. I våras brann grillplatsen ner till grunden. För en vecka sedan fick jag ett svar från förvaltningen att det inte finns någon avsikt att återställa grillplatsen. Stämmer detta?

Kommunfullmäktiges ordförande föreslår att svar ges vid nästkommande sammanträde då samhällsbyggnadsnämndens ordförande inte är närvarande.

Nästa fråga gäller trafiksituationen vid Morgongåva skola som är hemsk runt tider för hämtning och lämning, det saknas parkering, gångbanan räcker inte till, det finns ingenstans för bilar att stanna, det



finns enbart en stor grusplan som bilarna först behöver köra över skolplanen för att nå och kunna stanna. När ska det göras något med trafiksituationen Morgongåva skola?

Kommunstyrelsens ordförande Per Sverkersson (S) svarar att detta är något som är prioriterat i det pågående arbetet med översiktsplan men att han tyvärr inte kan ge ett så mycket konkretare svar än så. Alla är överens om att situationen inte är bra och behöver lösas.

Delges
P Ericsson
A-C Persson
P Möller
M Olsén
P Sverkersson
P Högstadius



Kf § 122

Dnr KS/2024:54

270

Svar på Motion om nolltolerans mot våld i nära relation

Kommunfullmäktiges beslut

- Motionens första att-sats anses besvarad med hänvisning till att arbets sättet och synsättet redan tillämpas sedan en längre tid.
- Motionens andra att-sats avslås.
- Den tredje att-satsen bifalls med avsikt/instruktion att arbeta mot detta i de fall som det är praktiskt och juridiskt genomförbart.
- Uppdrar åt Hebygårdar AB:s styrelse att sammanställa sin policy i arbetet mot våld i nära relation i ett dokument, i syfte att säkerställa ett jämlikt stöd över tid.

Sammanfattning

Till kommunfullmäktige 16 april anmälde Caroline Gille (M) Motion om nolltolerans mot våld i nära relation i allmännyttan. Syftet med motionen är att kommunen gör en översyn av uthyrningspolicyn i sitt fastighetsbolag för att underlätta/säkerställa att den som utsatts för misshandel inte vräks, att gärningspersoner som vräks får besöksförbud och att kommunfullmäktige ställer sig bakom att offer för våld i nära relationer får besittningsrätt, får stå på hyreskontraktet samtidigt som gärningspersonen vräks.

Motionens att-satser lyder:

- Att kommunstyrelsen tillsammans med Hebygårdar får i uppdrag att göra en översyn av uthyrningspolicyn för att underlätta/säkerställa att den som utsatts för misshandel inte vräks.
- Att gärningsperson som vräks får besöksförbud
- Att kommunfullmäktige ställer sig bakom det som anförs i motionen om att offer för våld i nära relationer får besittningsrätt genom att stå på hyreskontraktet samtidigt som gärningspersonen vräks.

Sammantaget kan förvaltningen se att man arbetar tätt mellan förvaltning och fastighetsbolag i ärenden där en part är våldsutsatt, och där man bor i allmännyttan. I de allra flesta fall finner man en lösning i samråd med den våldsutsatta. Med anledning av detta anses inte något nytt styrdokument medföra ändrat arbets sätt eller annat utfall för den våldsutsatta, och en del av förslaget i remissen och återremissen har vi idag inte möjlighet att utföra. Dock finns det stödet att få via rättsväsendet.

Beslutsunderlag

Ks § 178/2025

Tjänsteskrivelse, 17 september 2025



Kf § 35/2025, återremiss av motionen
3(3)
Tjänsteskrivelse, 11 december 2024
Ks § 117/2024
Kf § 38/2024
Motion "Inför nolltolerans mot våld i nära relation i allmännyttan"

Ändringsförslag

Caroline Gille (M) med bifall från Bo Andersson (M) föreslår kommunfullmäktige besluta att även första att-satsen bifalls.

Yrkande

Jonathan Othén (SD) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Förslagsordning

Kommunfullmäktiges ordförande Dick Pettersson (C) ställer kommunstyrelsens förslag mot Caroline Gilles (M) förslag gällande första att-satsen och finner att fullmäktige bifaller kommunstyrelsens förslag.

Kommunfullmäktiges ordförande Dick Pettersson (C) ställer kommunstyrelsens förslag mot avslag och finner att fullmäktige bifaller kommunstyrelsens förslag.

Delges
Motionären
Hebyfastigheter AB

Kf § 123

Dnr KS/2025:24

840

Svar på Motion om åtgärder för ökad turism

Kommunfullmäktiges beslut

- Motionen anses besvarad med hänvisning till redogörelse för pågående arbete.

Sammanfattning

I motionen *Åtgärder för ökad turism - Natur, kultur och upplevelseturism* yrkar Moderaterna i Heby kommun att kommunfullmäktige ger kultur och fritidsförvaltningen i uppdrag:

- Att kommunen växlar upp det kommunala/regionala samarbetet inom turist och besöksnäringen, samt att kommunen deltar i större marknadsföringskampanjer.
- Att infartsskyltar med evenemangstips installeras.
- Att kommunen startar upp ett turistråd med kopplingar till organisationer och privata aktörer i kommunen som på olika sätt vill vara en del av turistverksamheten.
- Att kommunens hemsida utvecklas gällande turism och besöksnäring.

Förvaltningen föreslår följande gällande att-satserna i motionen.

- Att kommunen växlar upp det kommunala/regionala samarbetet inom turist och besöksnäringen, samt att kommunen deltar i större marknadsföringskampanjer.

Heby kommun har idag ett flertal pågående samarbeten rörande turism och besöksnäring och lokalt består de av kontakter med och stöd till lokala aktörer som på olika sätt verkar inom detta område. Ett exempel är kommunens evenemangsstöd som möjliggör extra finansiering för att utveckla evenemang inom besöksnäringen. Kommunen är också positiv till och ställer sig bakom större aktörsdrivna samarbeten såsom exempelvis Tämnarrundan och Fjärdhundraland. Regionalt ingår Heby kommun i det regionala besöksnäringarnätverket och inom ramen för detta nätverk pågår ett flertal samarbeten som kommunen är en del av; undersökande av möjligheten till regional cykelled inom kommunen och arbete med att lyfta fram runstenar som besöksmål är några exempel. Heby kommun är också, som en av sju kommuner, en del av Leader Nedre Dalälven som arbetar med olika projekt och medel för att stödja en hållbar besöksnäring och i förlängningen stärka landsbygden. Inom ramen för samarbetet med Upplandsstiftelsen har områden och naturreservat, smultronställen och tillgänglig natur i kommunen kunnat lyftas fram, vilket stärker möjligheten till turism inom kommunens gränser. Heby kommun har under åren deltagit i ett flertal marknadsföringskampanjer och mässor.

För att kunna ta ett mer samlat grepp och genomföra en möjlig satsning på turism och besöksnäring som kräver både ekonomiska och personella resurser behöver kommunen inleda arbetet med att genomföra en analys där man tittar på vilka effekter en satsning skulle kunna ge. Just nu inleds också arbetet med ett större projekt där vi ska ta fram ett platsvarumärke för Heby kommun. Det finns stor vinning med att vänta med eventuella turismsatsningar tills vårt varumärkesarbete är genomfört. Genom vårt platsvarumärke skapar vi en långsiktig och hållbar identitet. Vi får möjlighet till en tydlig riktning och en enhetlig och tydlig kommunikation. Ett

starkt varumärke hjälper oss att definiera vad vi står för, vilka målgrupper vi vill nå och hur vi vill uppfattas. Utan detta riskerar turismsatsningar att bli spretiga, otydliga eller ineffektiva.

Genom ett genomarbetat varumärke får vi också möjlighet till bättre samordning mellan olika aktörer. Vårt varumärkesarbete kommer att involvera oss men också vårt näringsliv, våra föreningar och våra invånare. När alla är överens om vad vi vill förmedla så blir det mycket lättare att samverka kring en möjlig turismutveckling.

När vi har ett väl förankrat varumärke kommer vi att kunna rikta marknadsföring och investeringar mer träffsäkert och det minskar risken för att vi lägger resurser på kampanjer eller projekt som inte ger önskad effekt, ett sådant här arbete handlar lika mycket om att prioritera det som ger god effekt som att våga prioritera bort det som inte ger lika mycket. Detta bidrar också till att skapa hållbara strategier som bygger på våra unika värden och styrkor och vi kan agera lugnt och strategiskt i stället för att följa tillfälliga trender.

- Att infartsskyltar med evenemangstips installeras.

Digitala infartsskyltar är vanligt i flera kommuner och det är ett flexibelt verktyg för att marknadsföra kommunen för förbipasserande besökare samt kommuninnevånare. Kommunen har sedan tidigare tittat på möjligheten att ha digitala infartsskyltar med LED-teknik. Behoven av att kunna kommunicera tydligt och snabbt ökar och digitala infartsskyltar skulle möta flera av dessa behov. Infartsskyltar innebär en kostnad för inköp, installation och drift och i dagsläget ryms det inte inom kommunens budget. Kommunen följer pris- och teknikutveckling med en förhoppning om att vi i framtiden ska kunna utveckla detta och köpa in digitala infartsskyltar.

- Att kommunen startar upp ett turistråd med kopplingar till organisationer och privata aktörer i kommunen som på olika sätt vill vara en del av turistverksamheten.

Det finns som redan nämnts aktörsdrivna nätverk som verkar inom kommunens gränser. Heby kommun har en pågående dialog med aktörer inom besöksnäringen där samtal förs om ett möjligt besöksnäringarnätverk som samordnas av kommunen. Ett sådant nätverk skulle kunna vara ett effektivt verktyg för att skapa större gemenskap mellan besöksnäringens aktörer och också för att man gemensamt ska kunna nå en kritisk massa där besökare mer eller mindre sömlöst får en upplevelse. Arbetet med att ta fram ett platsvarumärke kommer på olika sätt involvera aktörer inom besöksnäringen och resultatet av detta kommer också kunna underlag som visar hur vi kan formera oss framåt för att nå bästa effekt.

- Att kommunens hemsida utvecklas gällande turism och besöksnäring.

Som kommun har vi ett grundläggande ansvar att säkerställa att vår digitala kommunikation i första hand möter behoven hos våra invånare. Med det sagt ser Heby kommun värdet i att lyfta fram kommunen som besöksmål och det kommande platsvarumärkesarbetet kommer att kunna ge oss underlag för vidare arbete med dessa frågor. I väntan på detta arbete fortsätter vi att arbeta löpande med att hitta kostnadseffektiva och samordnade sätt att informera om kommunen som destination, exempelvis genom vår besökswebb upplevhebykommun.se och i samverkan med regionala aktörer och i sociala medier.

Beslutsunderlag

Ks § 179/2025

Tjänsteskrivelse 17 september 2025



Kf § 17/2025

Motion om åtgärder för utökad turism

Förslag

Bo Andersson (M) med bifall från Caroline Gille (M), Hans-Göran Björk (KD) och Anders Kihl (KD) föreslår kommunfullmäktige besluta att bifalla motionen.

Yrkande

Per Sverkersson (S), Joel Wåhlén (SD) och Olof Nilsson (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Förslagsordning

Kommunfullmäktiges ordförande Dick Pettersson (C) ställer kommunstyrelsens förslag mot Bo Anderssons(M) förslag och finner att fullmäktige bifaller kommunstyrelsens förslag.

Delges

Motionären



Kf § 124

Dnr KS/2025:131

317

Anmälan av nya medborgarförslag

Kommunfullmäktiges beslut

- Medborgarförslag - Gatubelysning vid Säby till Vittinge kyrka överlämnas till Samhällsbyggnadsnämnden för besvarande.

Sammanfattning

Ett förslag har inkommit om att inrätta gatubelysning vid Säby till Vittinge kyrka.

Beslutsunderlag

Medborgarförslag - Gatubelysning vid Säby till Vittinge kyrka

Delges

Samhällsbyggnadsnämnden

Kf § 125

Anmälan om nya motioner

Det föreligger inga nya motioner.

Kf § 126

Dnr KS/2022:82

102

Avsägelse

Kommunfullmäktiges beslut

- Bengt Neteborn (SD) entledigas som ersättare i Valnämnden.

Sammanfattning

Bengt Neteborn (SD) har inkommit med en avsägelse av sin plats som ersättare i Valnämnden.

Kf § 127

Övriga val

Det föreligger inga övriga val.

Kf § 128

Anmälningssärenden

Det föreligger inga anmälningssärenden.