

**Utbildningsnämndens protokoll 2023-06-16****Tid och plats**

2023-06-16 klockan 09:00-12:15 i Heby skola

**Beslutande ledamöter**

Rose-Marie Isaksson (S) ordförande, Leif Nilsson (S), Rickert Olzon (M), Ing-Marie Fogelberg (SD) Bengt Thalín (V), Monica Sverkersson (S)

**Ej tjänstgörande ersättare****Övriga närvarande**

Margareta Elmersjö, insynsrepresentant, Jenny Tobiasson, nämndsekreterare, Dan Bergqvist, förvaltningsekonom, Martin Mihaylov, utredare, Sofia Fågelsbo, controller §§ 62-65, Annika Lindblom Lans utredare/samordnare BUF § 66, Susanne Sverkersson, verksamhetschef BuF § 66

**Val av justerare**

Ing-Marie Fogelberg (SD)

**Tid och plats för justering**

2023-06-22 klockan 09:00 i Heby kommunkontor

**Justerade paragrafer**

§§ 62 - 74

**Underskrift**

\_\_\_\_\_  
Rose-Marie Isaksson, ordförande

\_\_\_\_\_  
Ing-Marie Fogelberg, justerare

\_\_\_\_\_  
Jenny Tobiasson, sekreterare

## Anslagsbevis

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

**Organ**

Utbildningsnämnden

**Datum då anslaget sätts upp**

2023-06-22

**Sammanträdesdatum**

2023-06-16

**Datum då anslaget tas ned**

2023-07-14

**Förvaringsplats för protokollet**

Kommunkontoret, Tingsgatan 11, Heby

**Underskrift**

---

Jenny Tobiasson

## **Innehållsförteckning**

Anmälan av delegationsbeslut.....	4
Plan för en budget i balans.....	5
Ekonomisk uppföljningsrapport, maj 2023.....	7
Preliminär redovisning av räkenskapssammandrag .....	8
Åtgärdsplan för att vända den negativa kunskapsutvecklingen .....	9
Registerkontroll .....	10
Revidering av riktlinjer för inackorderingstillägg.....	11
Redovisning av tematisk granskning Östervåla 7-9 .....	12
Rektors arbetsmiljö.....	13
Återrapport av internkontroll 2022 .....	14
Kränkande behandling rapport jan-april .....	16
Pedagogiskt pris 2023.....	17
Information och rapporter.....	18



Ubn § 62

Dnr UBN/2023:10

002

## **Anmälan av delegationsbeslut**

### **Utbildningsnämndens beslut**

- Utbildningsnämnden tackar för informationen och lägger delegationsbesluten till handlingarna.

### **Sammanfattning**

Lista delegationsbeslut för utbildningsnämnden §§ 59-97, 2023 föreligger.

### **Beslutsunderlag**

Lista delegationsbeslut ubn del §§ 59-97, 2023.

Ubn § 63

Dnr UBN/2023:17

042

## Plan för en budget i balans

### Utbildningsnämndens Beslut

- Utbildningsnämnden tackar för informationen.

### Sammanfattning

Utbildningsnämnden har begärt att förvaltningen redovisar en åtgärdsplan för budget i balans. Arbetet påbörjades under 2020 med en långsiktig åtgärdsplan och redovisades de första åren vid varje sammanträde med sedan juni 2022 fyra gånger per år. Redovisning sker vid nämndens sammanträden i februari, juni, september och november. Från och med 2023 har den långsiktiga åtgärdsplanen övergått i plan för budget i balans. Utbildningsnämnden har under de senaste åren inte haft en organisation inom tilldelad budgetram och även inför år 2023 stod fler av Utbildningsnämndens verksamheter inför personalbesparingar.

De enheter som lagt en organisation inom tilldelad budgetram med hjälp av planerade åtgärder i form av personalneddragningar genomförde under januari 2023 risk- och konsekvensanalyser. Målsättningen med arbetet var budget i balans år 2024 och med de åtgärder som genomförs under 2023 bedömdes alla enheter utom en kunna lägga en personalorganisation inom tilldelad budgetram 2024. De underskott som bedöms kvarstå avseende personalkostnader inom grundskola och förskola 2023 beror främst på att åtgärder som vidtas under år 2023 får helårseffekt först år 2024. En större kostnadsminskning för budget i balans 2023 skulle ha ogynnsamma konsekvenser för verksamheten och skapa en ryckighet i organisationen. Totalt 5,4 miljoner kronor har beviljats av Kommunfullmäktige som accepterat underskott år 2023 då detta underskott kan hanteras via Resultatutjämningsreserven (RUR). Utbildningsnämndens helårsprognos för år 2023 är ett underskott på -12,0 miljoner kronor. Av detta underskott anser förvaltningen att ytterligare 1,3 miljoner kronor bör hanteras via RUR.

För att minska det prognostiserade underskottet för år 2023 kommer enheterna att arbeta vidare utifrån deras enhetsplaner. Förvaltningen kommer även att arbeta fram en ny rutin för att säkerställa planering och uppföljning av statsbidrag som söks inom enskilda enheter.

Förvaltningschef tillsammans med controller kommer att träffa de chefer som har ett underskott som ej kan hanteras via RUR för att diskutera vilka eventuella åtgärder som är möjliga. Det är främst inom grundskolan som ytterligare åtgärder kan vara nödvändiga. Därtill kommer det att ske en analys av resursfördelningsmodellen för anpassad grundskola då denna verksamhet står inför volymförändringar. Det kommer även att ske en översyn av tilläggsbelopp och mindre undervisningsgrupper.

I arbetet med budget i balans används jämförelsetal i form av antal barn eller elever per årsarbetare för förskola, grundskola och fritidshem. På så vis kan jämförelse göras mellan enheter, över tid och jämfört med skolpengsberäkningen. Inom förskolan ser antalet barn per årsarbetare relativt lika ut mellan åren. Inom grundskolan har differenserna mellan enheterna minskat, jämfört med år 2020 då det förekom större variation gällande antal barn per årsarbetare.

**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse, 1 juni 2023

Delges

Kommunfullmäktiges revisorer  
Skolledare

Ubn § 64

Dnr UBN/2023:11

042

## Ekonomisk uppföljningsrapport, maj 2023

### Utbildningsnämndens beslut

- Ekonomisk uppföljningsrapport per sista maj 2023 godkänns.

### Sammanfattning

Per sista maj har Utbildningsnämnden en negativ avvikelse mot budget motsvarande 2,9 miljoner kronor. Jämfört med föregående månad har budgetavvikelsen minskat med 0,3 miljoner kronor vilket främst beror på att kostnadsavvikelsen för personal har minskat samt att CLL har fått högre intäkter avseende år 2022 jämfört med vad som var bokfört i bokslutet.

Sista maj syns de största avvikelserna mot budget inom verksamheterna:

- Grundskola *(-3,5 miljoner kronor)*
  - Gymnasiet och kommunalt aktivitetsansvar, KAA *(-0,8 miljoner kronor)*
  - Förskola *(+0,9 miljoner kronor)*
  - Fritidshem *(+0,5 miljoner kronor)*
- = 2,9 miljoner kronor

Inom grundskolan är det främst högre personalkostnad jämfört med budget *(-2,0 miljoner kronor, minskad budgetavvikelse med 0,2 miljoner kronor från föregående månad)*. Avvikelsen inom gymnasiet och KAA beror främst på högre kostnadsökning avseende köp av gymnasieplatser jämfört med budget och inte på ökade volymer. Den positiva avvikelsen mot budget för förskoleverksamhet och fritidsverksamhet beror på lägre personalkostnad inom kommunal verksamhet.

Sammanfattningsvis berör de största budgetavvikelserna totalt sett (utan hänsyn till verksamhet):

- högre kostnad köp av huvudverksamhet exklusive tilläggsbelopp *(-0,9 miljoner kronor)*
- högre kostnad skolskjuts *(-0,8 miljoner kronor)*
- högre personalkostnad jämfört med budget *(-0,7 miljoner kronor)*

Baserat på resultatet per sista mars bedömdes helårsprognosen för år 2023 vara -12,0 miljoner kronor. I föregående månadsrapport lyftes livsmedelspriser och index för skolskjuts fram som kostnader som kan ha en negativ påverkan på helårsprognosen. I juni kommer beviljade medel för tilläggsbelopp inför höstterminen att fastställas vilket kan påverka det ekonomiska utfallet för år 2023. Sedan föregående månad har statsbidrag för vuxenutbildningen beviljats för år 2022 och en mer detaljerad redovisning kommer att delges Utbildningsnämnden efter sommaren. I övrigt finns ingen annan information som påverkar bedömningen av helårsprognosen ur ett ekonomiskt perspektiv.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 13 juni 2023

Månadsrapport UBN maj 2023

Delges

Skolledare  
Kommunstyrelsen

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Ubn § 65

Dnr UBN/2023:11

042

## Preliminär redovisning av räkenskapssammandrag

### Utbildningsnämndens beslut

- Utbildningsnämnden tackar för informationen.

### Sammanfattning

Räkenskapssammandraget (RS) är en lagstadgad årlig insamling av ekonomiska uppgifter från alla Sveriges kommuner. Syftet med RS är att på kommun- och riksnivå erhålla en tillförlitlig information om kommunernas ekonomi. Olika verksamheter har olika detaljerad redovisning av kostnaderna beroende på hur många underrubriker som används. Grundskolan hör till en av de verksamheter som har mest detaljerad redovisning och det är också grundskolan som är den av Utbildningsnämndens verksamheter som varit i fokus de senaste åren. Räkenskapssammandraget för 2018 visade nämligen att grundskolans nettokostnadsavvikelse var -48 miljoner kronor. År 2021 var nettokostnadsavvikelsen -13 miljoner kronor. De senaste åren har förvaltningen sett över hur kostnader för lokaler och måltider fördelas mellan de olika verksamheterna och en del kostnadsminskningar inom grundskolan beror därför på ökade kostnader inom andra verksamheter. Men det faktum att även posterna undervisning, lärverktyg och övrigt har minskat de senaste åren visar på det arbete som har genomförts gällande kostnader inom grundskolan i Heby Kommun. Även om fortsatt redovisning kommer att ske för grundskolan kommer förvaltningen att lägga mer tid på att även analysera jämförelsetal för fler av Utbildningsnämndens verksamheter.

Under våren rapporterar alla kommuner in sina intäkter och kostnader per verksamhet till Statistiska Centralbyrån. Efter sommaren publiceras jämförelsetal i Kolada. I väntan på jämförelsetal sammanställs i denna rapport en första analys av de olika verksamheternas kostnadsnivåer. Ett nyckeltal finns tillgängligt och det är kostnad kronor per invånare, för vissa verksamheter redovisas även den inrapporterade bruttokostnaden samt hur stor andel av totala kostnaden för kommunal regi som utgörs av personalkostnader. Inom grundskolan har främst kostnaden för måltider och övrigt ökat, både sett till nyckeltalet och till den inrapporterade bruttokostnaden. Under posten övrigt är det främst kostnad för elevassistenter som arbetar elevvårdande som har ökat samt kostnad för fortbildning, dessa kostnader har dock främst finansierats via externa medel såsom beviljade Erasmusmedel. Det läggs i all väsentlighet lika mycket pengar på undervisning och lärverktyg inom grundskola men på grund av volymökningar sjunker nyckeltalet. För förskoleverksamheten är det framför allt kostnad för utbetalning till fristående verksamheter och andra kommuner som har ökat, inom den kommunala verksamheten har lokalkostnader ökat.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 2 juni 2023

Delges

Skolledare  
Kommunstyrelsen

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



Ubn § 66

Dnr UBN/2022:36

600

## Åtgärdsplan för att vända den negativa kunskapsutvecklingen

### Utbildningsnämndens beslut

- Utbildningsnämnden godkänner för- och grundskolornas åtgärdsplaner för att vända den negativa kunskapsutvecklingen i Heby kommun.
- Utbildningsnämnden uppdrar till förvaltningen att följa upp och återrapportera åtgärdsplansarbetet till nämnden i december 2023 samt i juni 2024.

### Sammanfattning

I samband med nämndssammanträdet den 11 november 2022 fick Barn- och utbildningsförvaltningen i uppdrag att framta en åtgärdsplan för att vända den negativa kunskapsutvecklingen som skulle redovisas i juni 2023. Under vårterminen 2023 har verksamhetschef och verksamhetsutvecklare på förvaltningen lett arbetet med framtagandet av en åtgärdsplan för varje för- och grundskola i kommunal regi.

Detta arbete har resulterat i 11 åtgärdsplaner där varje enskild åtgärdsplan är specifik för den enhet som skapat den. Vissa utvecklingsområden är gemensamma för många enheter, men specifika insatser kan skilja sig utifrån respektive enhets förutsättningar och behov. Målsättningen för samtliga enheter är att vända den negativa kunskapsutvecklingen i Heby kommun genom de åtgärder som redovisas i åtgärdsplanerna.

En generell sammanfattning av varje enhets åtgärdsplaner inklusive utvecklingsområden, åtgärder och tidsplaner återfinns i Bilaga 1-Sammanställning av Heby kommuns för- och grundskolors åtgärdsplaner för att vända den negativa kunskapsutvecklingen. Respektive enhets åtgärdsplan återfinns i Bilaga 2-12.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 31 mj 2023  
Bilaga 1-12 åtgärdsplaner  
Presentation nämnd 230616 åtgärdsplaner

Delges

Kommunstyrelsen  
Skolledare



Ubn § 67

Dnr UBN/2018:66

022

## Registerkontroll

### Utbildningsnämndens beslut

- Utbildningsnämnden tackar för informationen.

### Sammanfattning

Utbildningsnämnden genomför årligen, via Barn- och utbildningsförvaltning, stickprovskontroller för registerkontroll från belastningsregistret inför nyanställning, förlängning av tidsbegränsad anställning samt praktik. Detta i enighet med kommunens riktlinje för registerkontroll från belastningsregistret (HebyFS 2015:24). Årets stickprovskontroll innefattar tre slumpvis utvalda enheter. Dessa är: Leklandia förskola, Bullerbyns förskola samt Harbo skola F-6.

Riktlinjens syfte är både att skydda barn mot övergrepp och skydda den personliga integriteten. Syftet med kontrollen är att säkerställa att riktlinjen följs på samtliga enheter inom Utbildningsnämndens verksamheter. Utifrån årets kontroll framgick det att samtliga slumpvis utvalda enheter i stort följt riktlinjen vid nyanställning och förlängning av anställningar. Däremot framgick det att det saknades markering av uppvisat registerutdrag i kommunens digitala personalsystem vid enstaka anställning av tidsbegränsade tjänster. Anställande rektor tillfrågades då och registerutdrag har uppvisats där det behövts vid förlängning. Det framkom att den saknade markeringar berodde på en miss vid dokumentation, men att registerutdrag uppvisats.

Barn- och utbildningsförvaltningen kommer att fortsätta genomföra årliga stickprovskontroller för att säkerställa att riktlinjen efterlevs. Förvaltningens bedömning är att riktlinjen efterlevs på ett bra sätt på samtliga enheter sedan dess införande 2015.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 31 maj 2023

Delges  
Skolledare

Ubn § 68

Dnr UBN/2023:27

623

## Revidering av riktlinjer för inackorderingstillägg

### Utbildningsnämndens beslut

- Utbildningsnämnden godkänner av förvaltningen föreslagna revideringar gällande riktlinjer för inackorderingstillägg för läsår 2023/24.

### Sammanfattning

Inför varje nytt läsår behöver Heby kommuns riktlinjer för inackorderingstillägg uppdateras med aktuella uppgifter såsom rätt summor baserade på uppgifter från Centrala studiestödsnämnden (CSN), samt aktuellt års prisbasbelopp.

Inför läsåret 2023/2024 är det främst två länkar som reviderats. Den första länken leder till ansökningsblanketten och den andra länken leder till rådande skolskjutsriktlinjer. Denna revidering har gjorts då de tidigare länkarna ersatts med nya i samband med skapandet av kommunens nya hemsida.

Därtill har även berörda datum i riktlinjerna ändrats för att motsvara rätt läsår. Inga ändringar av det tilldelade beloppet har gjort inför kommande läsår.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 23 maj 2023

Bilaga 1- revidering HebyFS 2022:20 Riktlinjer för inackorderingstillägg

Ubn § 69

Dnr UBN/2023:28

611

## Redovisning av tematisk granskning Östervåla 7-9

### Utbildningsnämndens beslut

- Utbildningsnämnden uppdrar förvaltningen att vidta förbättringsåtgärder utifrån Skolinspektionens identifierade utvecklingsområden samt redovisa dessa till Skolinspektionen senast 9 november 2023.

### Sammanfattning

Skolinspektionen har med stöd i 26 kap. 19–20 § skollagen (2010:800) genomfört en tematisk kvalitetsgranskning avseende med vilken kvaliteten i Östervåla skola 7–9 arbetar för att genom undervisning och studie- och yrkesvägledning stärka elevernas tillit till den egna förmågan, ge dem möjlighet till utveckling och en bred bild av möjliga studie- och yrkesval. Granskningen omfattar årskurserna 7–9 vid den aktuella skolan.

Skolinspektionen bedömer verksamhetens kvalitet i tre nivåer, utifrån om kvalitetskriterierna uppfylls i hög utsträckning, i flera delar eller i låg utsträckning. Om en skola bedöms uppfylla kvalitetskriterierna i låg utsträckning eller i flera delar anger Skolinspektionen i normalfallet att utvecklingsarbeten behöver inledas och visar på vilka punkter.

Huvudmannen ska, senast den 9 november 2023, redovisa till Skolinspektionen vilka förbättringsåtgärder som vidtagits utifrån de identifierade utvecklingsområdena och resultatet av dessa åtgärder.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 25 maj 2023

Bilaga 1 – Beslut Östervåla skola 7-9

Delges

Skolledare  
Kommunstyrelsen

Ubn § 70

Dnr UBN/2023:29

026

## Rektors arbetsmiljö

### Utbildningsnämndens beslut

- Utbildningsnämnden tackar för informationen.

### Sammanfattning

Sammanställning av rektorers svar kring frågor rörande deras arbetsmiljö. Detta är en årlig enkät som generellt genomförts vid slutet av ett läsår. Utförlig sammanställning återfinns i Bilaga 1- Sammanställning av rektorsenkät 2023.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 31 maj 2023  
Bilaga 1 – Sammanställning av rektorsenkät 2023

Delges

Skolledare  
Verksamhetschef Barn- och utbildningsförvaltningen

Ubn § 71

Dnr UBN/2021:66

001

## Återrapport av internkontroll 2022

### Utbildningsnämndens beslut

- Utbildningsnämnden tackar för informationen.

### Sammanfattning

Utbildningsnämnden beslutade för 2022 om intern kontroll av området kränkande behandling (elever). Enligt beslut i februari 2023 ska följande förbättringsåtgärder genomföras:

Beslutade förbättringsåtgärder:

- Förvaltningen föreslår att rutinen för arbetet med kränkande behandling utvärderas under 2023 och att den revideras om behov föreligger.
- Förvaltningen föreslår att en riktlinje var syfte är att förhindra kränkande behandling, trakasserier och sexuella trakasserier tas fram.
- Förvaltningen föreslår att enheternas planer mot kränkande behandling samlas in igen för att kontrollera att samtliga planer nu är uppdaterade under det senaste året. Redovisning av utfall sker till utbildningsnämnden i samband med den första delrapportering en av kränkande behandling för 2023.
- Förvaltningen föreslår att en insats planeras för att uppmärksamma samtliga medarbetare på rutinen för arbetet med kränkande behandling och dess innehåll. Verksamhetschef ansvarar för att planering och genomförande kommer till stånd under 2023. För att mäta effekten av den genomförda insatsen föreslår förvaltningen att den enkät som genomfördes under våren 2022 genomförs även under våren 2024. Förvaltningschef ansvarar för att rapportering av genomförd insats och sammanställning av enkäten sker.
- Förvaltningen föreslår att en insats omgående planeras vid den enhet som visat sig sakna dokumentation utöver själva anmälan. Verksamhetschef ansvarar för planering och genomförande av insatsen. Förvaltningschef ansvarar för att insatsen och dess utfall rapporteras till Utbildningsnämnden senast i december 2023.
- Förvaltningen föreslår även att en ärendegranskning genomförs för samtliga förskolor, skolor och fritidshem för kalenderåret 2022 i syfte att utreda om brister eller allvarliga brister föreligger vid fler enheter än den som upptäcktes vid ärendegranskning inom ramen för intern kontroll. Resultatet av ärendegranskningen och eventuella förslag på insatser rapporteras till Utbildningsnämnden senast i februari 2024.

### Återrapportering av arbetet med förbättringsåtgärder

Sedan beslut om förbättringsåtgärder i februari 2023 har förvaltningen reviderat rutinen för arbetet med kränkande behandling. Revideringen har skett i samråd med rektorsgruppen.

Samtliga enheters planer mot diskriminering och kränkande behandling har samlats in och konstaterats vara uppdaterade för perioden, det vill säga läsåret 22/23.

Därtill har ett utvecklingsarbete påbörjats vid den enhet som visat sig sakna dokumentation utöver själva anmälan i vissa ärenden under 2022.

Rapportering av det fortsatta arbetet sker löpande.

**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse, 1 juni 2023

Delges

Skolledare

Kommunstyrelsen

Kommunfullmäktiges revisorer

Ubn § 72

Dnr UBN/2017:3

606

## Kränkande behandling rapport jan-april

### Utbildningsnämndens beslut

- Utbildningsnämnden tackar för informationen.

### Sammanfattning

Rapportering gällande kränkningsärenden sker 3 gånger per år till Utbildningsnämnden.

För perioden 230101–230430 har 251 kränkningar anmälts inom förskola, fritidshem och skola, vilket är en ökning jämfört med samtliga tidigare perioder (2022 anmäldes 156 kränkningar, 2021 anmäldes 187 kränkningar och 2020 anmäldes 148 kränkningar under samma period).

Då statistiken togs ut ur systemet, den 30 Maj 2023, hade 65,1 % bedömts varav 164 bedömdes vara en kränkning, 0,8 % bedömdes vara sexuella trakasserier, 0,4 % bedömdes vara trakasserier och i 8,3 % av ärenden gjordes en annan bedömning. 96 % av de kränkningar som anmälts har gällt barn/elever som kränker barn/elev.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, 31 maj 2023

Bilaga 1. Nämndsrapport 2301-2304

Delges

Skolledare





Ubn § 73

Dnr UBN/2016:35

610

## **Pedagogiskt pris 2023**

### **Utbildningsnämndens beslut**

- Utbildningsnämnden tackar för informationen och lägger delegationsbeslutet till handlingarna.

### **Sammanfattning**

Utbildningsnämnden beslutade vid sammanträde 2018-08-24 om att årligen dela ut ett pedagogiskt pris till en legitimerad lärare och en legitimerad förskollärare för att premiera goda pedagoger i kommunen. Utbildningsnämnden beslutade att en grupp bestående av presidiet och förvaltningschef för Barn- och utbildningsförvaltningen skulle utse vinnarna utifrån de nomineringar som inkommit från kollegor.

Det pedagogiska priset för legitimerad lärare tilldelas Anna Holmbom och det pedagogiska priset för legitimerad förskollärare tilldelas Helena af Uhr. Pristagarna tilldelas kompetensutveckling motsvarande ett belopp om 4000 kr vardera.

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse, 12 juni 2023

Delges+bilaga

Skolledare  
Kommunstyrelsen  
Kommunfullmäktige

Ubn § 74

Dnr UBN/2023:2

105

## Information och rapporter

### Utbildningsnämndens beslut

- Utbildningsnämnden tackar för informationen.

### Sammanfattning

Utöver de handlingar som föreligger informerar förvaltningen om:

- Lägesbild byggnation och lokaler (Vittinge, Harbo, CLL, Heby skola)
- Timplan anpassad grundskola
- Rektor Östervåla skola
- Ramar schemaläggning förskola
- 66A Vittinge
- Förstelärare
- Friståendeskola/förskola till nämnden
- Tf förvaltningschef under sommaren

### Beslutsunderlag

Protokoll Trygghetsrådet 2 maj 2023

Protokoll Kommunala pensionärsrådet 23 maj 2023

Kf rev § 57/2023