

**Kommunstyrelsens protokoll 2023-09-12****Tid och plats**

2023-09-12 klockan 09:30-14:45 i Heby folkets hus, b-sal, ajournering klockan 12.00-13.00

**Beslutande ledamöter**

Marie Wilén (C) ordförande, Per Sverkersson (S), Bo Andersson (M), Mattias Widén (SD), Carina Schön (S), Göran Hillbom (C), Hans-Göran Björk (KD), Toni Hietakuja (SD), Jan Andersson (S), Annci Åkerblom Grattback (S), Joel Wåhlén (SD)

**Ej tjänstgörande ersättare**

Jan Eriksson (S), Dick Pettersson (C), Gunilla Hamrin (S), Annika Krispinsson (C), Carl-Henrik Andersson (SD), Anne-Charlotte Mattsson (M)

**Övriga närvarande**

Andreas Johansson (V), insynsrepresentant, Daniel Steinmo (MP), insynsrepresentant, Emma Burstedt, kommundirektör ej i § 188 p.g.a. jäv, Sebastian Runbom, kommunsekreterare, Camilla Gunnarsson, rektor CLL § 182-183 Johanna Stålhand, enhetschef, portalen § 182-183, Bo Strömquist, ekonomichef § 185-187, Mats Jällrud, personalchef § 188, Lina Salomonsson, hållbarhetsstrateg § 190

**Val av justerare**

Bo Andersson (M)

**Tid och plats för justering**

Fredag 15 september klockan 08:00 på kommunkontoret

**Justerade paragrafer**

§ 182- 200

**Underskrift**

---

Marie Wilén, ordförande

---

Bo Andersson, justerare

---

Sebastian Runbom, sekreterare

## Anslagsbevis

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

**Organ**

Kommunstyrelsen

**Datum då anslaget sätts upp**

2023-09-15

**Sammanträdesdatum**

2023-09-12

**Datum då anslaget tas ned**

2023-10-09

**Förvaringsplats för protokollet**

Kommunkontoret, Tingsgatan 11, Heby

**Underskrift**

\_\_\_\_\_  
Sebastian Runbom

## Innehållsförteckning

|                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Utbildning integration.....                                                                 | 4  |
| Ansökan om medel ur sociala investeringar till Portalen för Livslångt lärande 2023 .....    | 5  |
| Anmälan av delegeringsbeslut .....                                                          | 8  |
| Finansiella förutsättningar för kommande planperiod 2024-2026 .....                         | 9  |
| Nettokostnadsavvikelser, resultat från Kolada för år 2022 .....                             | 12 |
| Modell för indexering av hyror för kommunens förvaltnings- och verksamhetsfastigheter ..... | 13 |
| Instruktion och anställningsvillkor för kommundirektören .....                              | 15 |
| Information angående översvämningar i Heby kommun .....                                     | 17 |
| Revidering av avfallsföreskrifter .....                                                     | 18 |
| Sammanträdesdagar för kommunfullmäktige 2024 .....                                          | 19 |
| KF:s beslut till beskrivningar till inriktningsmål 2024-2027 .....                          | 20 |
| VA-taxa 2024 .....                                                                          | 23 |
| Svar på motion om skydds jakt i Heby kommun .....                                           | 24 |
| Svar på Motion om miljöcertifierad skogsbruksplan .....                                     | 26 |
| Svar på motion hyggesfritt skogsbruk i Heby Kommun .....                                    | 27 |
| Förslag på åtgärder utifrån rapport "Förstudie om välfärdsbrott" .....                      | 29 |
| Ställningstagande - Framtidens äldreboende i Östervåla .....                                | 31 |
| Omvärldsdagen 2023 .....                                                                    | 32 |
| Information och rapporter .....                                                             | 33 |

Ks § 182

## **Utbildning integration**

### **Kommunstyrelsens beslut**

- Tackar för informationen.

### **Sammanfattning**

Camilla Gunnarsson, rektor CLL, Johanna Stålhand, enhetschef, portalen, redogör muntligt för mottagning och integrerande insatser för nyanlända inom ramen för Centrum för livslångt lärande.

Ks § 183

Dnr KS/2020:5

761

## **Ansökan om medel ur sociala investeringar till Portalen för Livslångt lärande 2023**

### **Kommunstyrelsen beslut**

- Beviljar ansökan för "Portalen för livslångt lärande" för år 2024 och 2025 med 1,52 mkr årligen.

### **Sammanfattning**

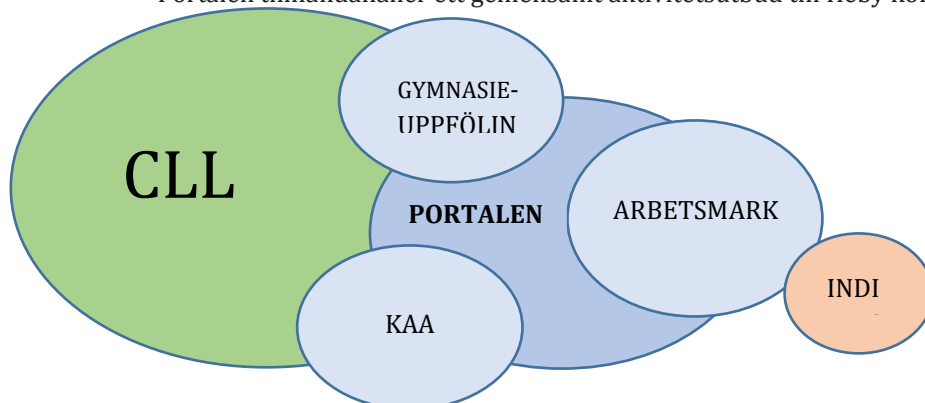
Portalen är ett samlingsnamn, en plattform, för flera av CLL (Centrum för livslångt lärande) /AMEs (Arbetsmarknadsenheten) verksamheter som alla gemensamt verkar för att ge kommuninvånare stöd i att komma vidare i sin process mot arbete eller studier och självförsörjning. Med Portalen som plattform kan vi säkerställa kontinuitet för individen samtidigt som vi tar till vara på de positiva synergier som det verksamhetsnära samarbetet ger.

Budget för "Portalen för livslångt lärande" är, år 2023: 1,5 mkr (eg behov 1,8 mkr)  
år 2024: 1,52 mkr (eg behov 1,92 mkr)  
år 2025: 1,52 mkr (eg behov 1,96 mkr)

År 2023-2025 har anpassning gjorts till tillgängligt budgetutrymme med 0,3 – 0,44 mkr.

Portalen verkar förvaltningsöverskridande och i tät samverkan med övriga verksamheter och insatsen "Plattform individstöd i samverkan" via Samordningsförbundet 2021-2024.

Portalen tillhandahåller ett gemensamt aktivitetsutbud till Heby kommuns invånare.



Aktiviteterna kategoriseras utifrån tre områden och erbjuds och anpassas individuellt utifrån individens behov och önskemål:

1. Rehabiliterande aktiviteter
2. Studie- och yrkesförberedande

aktiviteter

3. Studie- och yrkesinriktade aktiviteter

Portalen lägger stort fokus på samverkan och samordning med övriga professioner och parter som till exempel Arbetsgivare, Socialtjänst, Arbetsförmedling, Försäkringskassa och sjuk- och hälsovård.

Portalen har under 2021/2022 tagit betydande steg framåt i arbetet med att tillhandahålla ett individ- centrerat stöd- och aktivitetsutbud i syfte att stödja individen mot arbete, studier och självförsörjning.

Ett stort och omfattande arbete pågår fortsatt med fokus på:

- Kompetensutveckling hos medarbetare
- Samverkan
- Aktivitetsutbud
- Utformning av Gymnasieuppföljning och Studielötsning
- Klientarbete
- Framtidsspaning

Nedan redogörs för fattade beslut rörande sociala investeringar under planperioden samt vad detta förslag skulle innebära för återstående utrymme.

| <b>Beslutat</b>                | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Extra föreningsbidrag          | 0,5         |             |             |             |
| Portalen för livslångt lärande | 1,8         | 1,5         | 1,52        | 1,52        |
| Ungdomscoacher                 | 0,8         | 0,75        | 0,75        | 0,75        |
| Dans utan krav                 | 0           |             |             |             |
| Feriepraktik                   | 0,3         |             |             |             |
| Samverkan för ökad skolnärvaro | 0,7         | 1,73        | 1,73        | 1,73        |
| <b>Summa</b>                   | <b>4,1</b>  | <b>3,98</b> | <b>4</b>    | <b>4</b>    |
| <b>Budget</b>                  | <b>4</b>    | <b>4</b>    | <b>4</b>    | <b>4</b>    |
| Återstår                       | -0,1        | 0,02        | 0           | 0           |

*Siffror i kursiv stil är ännu ej beslutade poster.*

#### Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Finansieringen kommer ur budget för Sociala investeringar, och målsättningen är att insatserna ska leda till minskat behov av insatser från IFO.

#### Prövning av barnets bästa - barnkonventionen

En del av insatserna riktar sig till barn, och syftar till att utöka möjligheter till framtida försörjning. Även föräldrar kan omfattas av insatser vilket bör gynna barn i de familjerna.

#### Beslutsunderlag

Ny ansökan Soc.invest 2023-09-04

Delges  
Utbildningsnämnden  
Vård- och omsorgsnämnden  
Kultur- och fritidsnämnden  
Enhetschef AME/CLL  
Hållbarhetschef



Ks § 184

Dnr KS/2023:2

002

## **Anmälan av delegeringsbeslut**

### **Kommunstyrelsens beslut**

- Kommunstyrelsen tackar för informationen och Lista delegationsbeslut § 68 29 augusti läggs till handlingarna.

### **Sammanfattning**

Lista delegationsbeslut § 68 29 augusti föreligger.

### **Beslutsunderlag**

Lista delegationsbeslut § 68 29 augusti



Ks § 185

Dnr KS/2023:13

041

## Finansiella förutsättningar för kommande planperiod 2024-2026

### Kommunstyrelsens beslut

- Ge förvaltningen i uppdrag att fördjupa analysen av effekter av nya finansiella förutsättningar.

### Sammanfattning

Kommunens planering för budget- och planperioden 2024-2026 har skett utifrån ett omvärldsläge präglad av stor osäkerhet. Inflationen i Sverige har inte minskat i den takt som tidigare förväntats och är därmed fortsatt hög. Det leder sannolikt samtidigt till att Riksbanken höjer räntan ytterligare minst en gång under hösten 2023. De prognoser som nu lämnats bygger på en inflationskurva som under 2024 återgår till en mer normal nivå. Sysselsättningen hålls fortsatt på en relativt hög nivå vilket medför att kommunens skatteintäkter fortsatt är goda i nominella termer. Den högre nivån på inflation gör dock att skatteintäkterna i reala termer urholkas. Sammanfattningsvis har de nya prognoserna inte försämrat kommunens förutsättningar men resultatmässigt kommer 2024 fortsatt att vara ett ansträngt år.

Kommunens pensionskostnader har under senare tid påverkats dels av den underliggande inflationen dels av det nya pensionsavtal som började gälla från och med 1 januari 2023.

Baserat på de senaste prognoserna från Sveriges kommuner och regioner (SKR) och Kommunernas pensionsanstalt (KPA) noteras effekter på såväl skatteutveckling som pensionskostnadsutveckling. I jämförelse med de underlag som lämnades i april bedöms kostnadsutvecklingen (exklusivs PO-effekt) ligga kvar på i stort sätt oförändrad nivå. Det vill säga PKV som är det index kommunen använder för justering av nämndernas nettoramar. Pensionskostnaderna bedöms få en positiv effekt för budgetår 2024 då kostnader beräknas bli lägre än vad som prognostiserats tidigare. Samtidigt noteras ökade kostnader för planperioden 2025-2026.

Tabell: Förändringar i SKRs prognoser gällande skatter och PKV

| Område                               | År   | SKR       |           |            |
|--------------------------------------|------|-----------|-----------|------------|
|                                      |      | 27-apr-23 | 24-aug-23 | Förändring |
| Skatter och generella statsbidra     | 2024 | 1 075,3   | 1 080,5   | 5,2        |
|                                      | 2025 | 1 115,5   | 1 122,9   | 7,4        |
|                                      | 2026 | 1 170,3   | 1 179,7   | 9,3        |
| PKV, förändring av index (%) exkl PO | 2024 | 3,4       | 3,5       | -0,1       |
|                                      | 2025 | 3,1       | 3,1       | 0,0        |
|                                      | 2026 | 3,1       | 3,1       | 0,0        |

Nominellt ökar skatteintäkterna och de generella statsbidragen för Heby kommun med 5,2 miljoner kronor för år 2024 för att därefter öka med 7,4 miljoner kronor respektive 9,3 miljoner kronor för åren 2025 och 2026.

Prisindex (PKV exklusive PO-effekt) ligger i allt väsentligt kvar på den nivå som användes vid beräkning av ramar i preliminär mål och budget. Index för 2024 har justerats med 0,1 procentenheter vilket motsvarar cirka 1 miljon kronor.

Tabell: Förändrad pensionsprognos, KPA

| Område                              | År   | KPA       |          |            |
|-------------------------------------|------|-----------|----------|------------|
|                                     |      | Mars 2023 | Aug 2023 | Förändring |
| - Pensionskostnader, inkl löneskatt | 2024 | 95,2      | 92,1     | 3,1        |
|                                     | 2025 | 52,6      | 63,7     | -11,0      |
|                                     | 2026 | 53,4      | 59,0     | -5,6       |

Enligt ny prognos beräknas pensionskostnaderna bli lägre för år 2024 men samtidigt högre för planperioden 2025-2026.

Förändringarna genom de nya prognoserna innebär en viss förbättring för budgetår 2024. Då den preliminära mål och budgeten för år 2024 har ett negativt resultat innebär de nya prognoserna att resultatet blir positivt men fortsatt ett svagt resultat. För planperioden sker en resultatförsämring för år 2025 och samtidigt en viss förbättring i resultatet 2026.

Tabell: Sammandrag av förändringar verksamhetens nettokostnad

| År   | Justering PKV | Pensionskostnad | Verksamhetens nettokostnad |
|------|---------------|-----------------|----------------------------|
| 2024 | -1,0          | 3,1             | 2,1                        |
| 2025 | 0,0           | -11,0           | -11,0                      |
| 2026 | 0,0           | -5,6            | -5,6                       |

Verksamhetens nettokostnad förbättras 2024 som en effekt av uppräkningsindex och en lägre pensionskostnad. För planåren innebär det en högre verksamhetens nettokostnad genom tillkommande pensionskostnader i ny prognos.

Tabell: Sammandrag av förändringar genom nya prognoser

| År   | Justerad nettokostnad | Skatter och generella statsbidrag | Resultat enligt |                   |
|------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------|-------------------|
|      |                       |                                   | preliminär MOB  | Justerat resultat |
| 2024 | 2,1                   | 5,2                               | -2,3            | 5,0               |
| 2025 | -11,0                 | 7,4                               | 27,2            | 23,6              |
| 2026 | -5,6                  | 9,3                               | 41,5            | 45,3              |

Kommunens resultat förbättras för år 2024 men är som framgår fortsatt på en nivå som väsentligt understiger en målnivå om 2 procent av skatter och generella statsbidrag. Resultatet för 2025 är i nivå med 2 procent av skatter och generella statsbidrag och år 2026 utgör fortsatt ett ekonomiskt starkt resultat.

I fortsatt beredning av mål och budget 2024, plan 2025-2026 kommer SKRs skatteprognos för oktober att användas. Det kan således komma att bli justeringar i finansiering beroende på fortsatt utveckling. Till stöd för pensionskostnader i mål och budget kommer uppgifterna för augusti att användas.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelsen stödjer sig på den nya skattunderlagsprognosen från SKR och de budgetförutsättningar som framgår av Cirkulär 23:36. Pensionsprognosen utgår från ny prognos från KPA från augusti 2023.

Delges  
Samtliga nämnder  
Förvaltningschefer

Ks § 186

Dnr KS/2023:13

041

## Nettokostnadsavvikelser, resultat från Kolada för år 2022

### Kommunstyrelsens beslut

- Ge förvaltningen i uppdrag att beakta resultatet av Kolada för 2022 i fortsatt arbete i processen med mål och budget 2024 – 2026.

### Sammanfattning

Kolada är en öppen databas för jämförelser av exempelvis nettokostnadsavvikelser inom olika verksamhetsområden. Jämförelserna av nettokostnadsavvikelser ger kommunen en möjlighet att jämföra sig med övriga kommuner i landet och med sig själv över tid. I nettokostnadsavvikelsen jämförs kommunens kostnader med den kostnadsbild kommunen borde ha utifrån förutsättningar och struktur. Kolada benämner detta som referenskostnad eller statistiskt förväntad kostnad. Jämförelser kan göras med kommuner med motsvarande förutsättningar och struktur. Kommunen kan på så sätt identifiera områden med större avvikelser till stöd för fördjupad analys och åtgärder. Under de senaste åren har det varit fokus på grundskola och individ- och familjeomsorg som uppvisat större nettokostnadsavvikelser. Successivt har utvecklingen vad gäller grundskolan förbättrats vad gäller nettokostnadsavvikelser samtidigt som nettokostnadsavvikelsen har ökat för individ- och familjeomsorg.

Utveckling över tid visar att grundskolan successivt har kommit att anpassa sina kostnader till nivån för jämförbara kommuner. För 2022 avviker grundskolans nettokostnad med 0,5 procent jämfört med statistiskt förväntad kostnad. För individ- och familjeomsorgen noteras en förbättring med 20 procentenheter jämfört med föregående år. I förhållande till den statistiskt förväntade kostnaden avviker Heby kommun med 43 procent.

Nettokostnadsavvikelsena för verksamheterna fritidshem, gymnasieskola och äldreomsorg är för 2022 negativa i förhållande till referenskostnaden. Det motsvarar inom dessa områden en lägre kostnadsnivå än vad som är statistiskt förväntat.

Vid en jämförelse av kostnad i kronor per invånare för infrastruktur har kommunen en relativt låg kostnad. Motsvarande gäller även för fritidsverksamhet samtidigt som kostnaderna per invånare inom verksamhetsområde kultur ligger på en genomsnittlig nivå.

Sammantaget visar uppgifterna från Kolada på en positiv utveckling av nettokostnadsavvikelser för väsentliga verksamhetsområden. Det finns fortfarande anledning att fördjupa analys inom området individ- och familjeomsorg för att säkerställa åtgärder för att bryta kostnadsutvecklingen.

Fördjupningar är nödvändiga per verksamhetsområde utifrån det uppdrag som kommunstyrelsen lämnat till nämnder i beslutat planeringsdirektiv för mål och budget 2024, plan 2025-2026. Motsvarande framgår även av beslutad preliminär mål och budget 2024, plan 2025-2026.

### Beslutsunderlag

Jämförelser hämtade ur Kolada databas, [jämföraren - Kolada](#)

Ks § 187

Dnr KS/2023:13, KS/2021:7, KS/2023:29 041, 041, 105

## **Modell för indexering av hyror för kommunens förvaltnings- och verksamhetsfastigheter**

### **Kommunstyrelsens beslut**

- Godkänna den nya modellen för indexering av hyror för kommunens förvaltnings- och verksamhetsfastigheter där de kommunala bolagen är hyresvärd.

### **Sammanfattning**

Kommunen har sedan verksamhets- och förvaltningsfastigheter överfördes till de kommunala bolagen tillämpat olika indexeringar för årliga hyresjusteringar. Initialt skedde detta genom användande av KPI, oktober, året före det år justering avsåg. Denna indexmodell är den som utgjort praxis och som fortsatt används för indexering av hyror. För några år sedan beslutades om en förändrad indexmodell som istället utgick från ett branschspecifikt index. Erfarenheterna av aktuellt index var begränsade och tidigt noterades väsentligt högre indexuppräknningar än vad som tidigare varit aktuella.

Kommunstyrelsen kom av den anledningen att fatta beslut om ett effektiviseringskrav på bolagen 2022 för att hantera den aktuella effekten. Beslutet fattades den 22 februari 2022, Ks§36. Samtidigt gavs förvaltningen tillsammans med bolaget i uppdrag att utreda en ny och mer stabil modell för indexering av hyror internt för kommunkoncernen. En tillfällig modell infördes för budgetår 2023 som innebar ett viktat index med 50 procent branschindex och 50 procent KPI. Tillämpningen har här utgått från branschindex i oktober två år före året för hyresjustering och KPI per april året före året för hyresjustering. SCB som underhåller det aktuella branschindexet har under 2023 informerat om att de upphör med att underhålla aktuellt index. Av det skälet har det uppstått ett behov av att etablera en ny modell för indexjustering av hyror inom kommunkoncernen.

Oberoende av val av index har den rådande inflationen under åren 2022 och 2023 medfört högre index för enskilda år. Av detta skäl har det även funnits anledning att bedöma frågan om en stabilare indexering som ger förutsättningar för en mer balanserad effekt på denna väsentliga kostnadspost.

Förvaltningen och bolagets förslag är att återgå till att koppla hyresjusteringarna till KPI. Detta mot bakgrund av att det är ett etablerat och inarbetat index. I syfte att undvika den ryckighet som uppstår i årliga index föreslås ett genomsnittligt index under en treårsperiod. På så sätt sker en utjämning av enskilda år med en hög inflationstakt.

För bättre samordning till Heby kommunkoncerns planeringsprocess föreslås det sista indexåret vara två år före det år hyrorna ska justeras. På så sätt kan såväl kommunen som bolaget i god tid arbeta in effekter av indexeringen i sina respektive planerings- och budgetdokument.

Den höga inflationstakt som gällt från 2022 och fortsatt gäller medför att det kommer att föreligga relativt höga hyresindexeringar för hela den budget- och planperiod som nu omfattas. Det vill säga perioden 2024 – 2026.

För kommande budget- och planperiod innebär indexberäkningen en hyresjustering med 4,7 procent.

Beräkning:  $(0,3\%+2,8\%+10,9\%)/3 = 4,7\%$

**Beslutsunderlag**

Ks § 36, 2022-02-22, Effektiviseringskrav på bolagen  
Hebyfastigheter AB, sammanträdesprotokoll 6 2023

Delges  
Hebyfastigheter  
Kommunfullmäktiges revisorer

Ks § 188

Dnr KS/2023:108, KS/2021:71 023, 020

## Instruktion och anställningsvillkor för kommundirektören

### Kommunstyrelsens beslut

- Emma Burstedts tidsbegränsade förordnande som kommundirektör övergår i en tillsvidareanställning som kommundirektör för Heby kommun från den 1 februari 2024.
- Anta kommunstyrelsens instruktion och anställningsvillkor för kommundirektör enligt bilaga till tjänsteskrivelse daterat 12 september 2023.

### Sammanfattning

Enligt 7 kap 2 § kommunlagen ska kommunstyrelsen i en instruktion fastställa hur kommundirektören ska leda förvaltningen under styrelsen och fastställa kommundirektörens övriga uppgifter och villkor. Bestämmelserna infördes i den nya kommunallagen den 1 januari 2018.

I förslag till Kommunstyrelsens instruktion och anställningsvillkor föreslås en uppdatering avseende kommundirektörens roll vid krisberedskap och krisledning i fredstid och höjd beredskap utifrån rekommendationer från Sveriges Kommuner och Regioner. Vidare föreslås mindre tillägg, förtydliganden och omformuleringar från tidigare gällande Chefsavtal - Kommundirektör.

Kommunstyrelsen beslutade den 8 juni 2021, §142 att kommunens tidigare förfaringsätt med tidsbegränsade chefsförordnanden skall upphöra, vilket hade till följd att löpande tidsbegränsade chefsförordnanden vid sitt utgångsdatum normalt övergår i tillsvidareanställningar. I kombination med de tidsbegränsade chefsförordnade fanns en tillsvidareanställning i grunden som handläggare eller liknande. Dessa avslutas automatiskt i och med övergången till tillsvidareanställning av chefsuppdrag. Så även för Emma Burstedts grundtjänst som handläggare.

Emma Burstedt har ett tidsbegränsat chefsförordnande som kommundirektör som löper ut den 31 januari 2024 och övergår därmed i en tillsvidareanställning som kommundirektör.

I Kommunstyrelsens instruktion och anställningsvillkor till kommundirektör fastställs hur kommundirektören skall leda förvaltningen, övriga uppgifter och anställningsvillkor. Kommundirektören har enligt denna instruktion anställts tillsvidare och har en sådan ledande befattning som gör att tjänsten är undantagen från Lagen om anställningsskydd (LAS) och Arbetstidslagen (ATL). I instruktionen regleras uppsägningslön enligt gängse praxis.

### Beslutsunderlag

Instruktion och anställningsvillkor för kommundirektören, daterat 12 september 2023.

Bilaga 1.

Anställningsavtal kommundirektör tillsvidare

Tidigare anställningsavtal

Tidigare Chefsavtal - Kommundirektör.

Bilaga 2.

Beslut om avskaffande av tidsbegränsade chefsförordnanden, kommunstyrelsen, 8 juni 2021, §142.

**Jäv**

Emma Burstedt, kommundirektör, anmäler jäv och deltar inte i handläggningen i detta ärende.

Delges  
Kommundirektören



Ks § 189

## **Information angående översvämningar i Heby kommun**

### **Kommunstyrelsens beslut**

- Kommunstyrelsen tackar för informationen.

### **Sammanfattning**

Emma Burstedt, kommundirektör, informerar om översvämningarna som drabbade Heby kommun samt kommunens arbete. Heby kommun var inne i en aktiv fas 2-8 september och efterarbetet inleddes 9 september. Kommundirektören redogör även för bakgrunden till översvämningarna, efterarbetet samt förebyggande åtgärder mot kommande översvämningar. Kommunen gick aldrig in i stabsläge utan arbetade i stadiet ISF (informations- och samordningsfunktion).



Ks § 190

Dnr KS/2023:94

356

## Revidering av avfallsföreskrifter

### Kommunstyrelsens beslut

- Kommunstyrelsen antar remissvaret som sitt eget.

### Sammanfattning

Förändringar har skett i nationell lagstiftning som föranleder att Vafabmiljös Avfallsföreskrifter behöver uppdateras. Dessutom så har ansvaret för insamling av förpackningar överförs till kommunerna från 2024 och för att detta ska kunna utföras med stöd av våra föreskrifter behöver en hel del ändringar göras. Ändringarna följer de förslag som branschorganisationens Avfall Sverige föreslår. Dessutom har det framkommit tolkningsutrymme och otydligheter i myndighetsutövning både hos Vafabmiljö och Miljökontoren, som gör att det föreslås vissa förändringar. Föreskrifterna förtydligas också när det gäller beskrivning av vad som är en verksamhet samt hämtningsförhållanden, för att följa föreslagna förändringar i avfallstaxan.

I beslutsunderlag "2 bilaga Information om förslagets huvudsakliga innebörd Revidering av avfallsföreskrifter 2024" sammanfattas ändringarna.

### Förslag på remissvar

Heby kommun bedömer att förslaget på reviderade avfallsföreskrifter är tydligt och inkluderar revideringar som behöver genomföras med lagförändringarna. Förslaget har tydligare skrivelse kring utsortering av fraktioner vilket Heby kommun ser positivt på.

Paragrafen 22 innefattar " Rengöring och tillsyn", förslagsvis kan begreppet "tillsyn" i detta fall förväxlas med tillsyn som myndigheter utöver och uttryckas med annat ord.

I övrigt har Heby kommun inget annat att tillägga.

### Beslutsunderlag

1 bilaga Heby – 2024 förslag till Avfallsföreskrifter Vafabmiljö Heby för utställning.

2 bilaga Informatorn om förslagets huvudsakliga innebörd Revidering av avfallsföreskrifter 2024.

Ks § 191

Dnr KS/2023:109

006

## Sammanträdesdagar för kommunfullmäktige 2024

### Kommunstyrelsens beslut

#### Föreslå kommunfullmäktige besluta att

- Kommunfullmäktiges sammanträdesdagar för år 2024 fastslås enligt följande
  - 6 februari
  - 16 april
  - 19 juni
  - 24 september
  - 29 oktober
  - 26 november
  - 18 december.

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige har att fastslå sina sammanträdesdagar för år 2024. Datumen är framtagna för att inte krocka med den regionala nivån och för att stämma överens med vad som regleras i kommunallagen vad gäller redovisning och ekonomisk planering. Kommunfullmäktiges planering ligger sedan till grund för hur kommunstyrelsen och nämnderna planerar sina sammanträdesdatum.

| Månad | Stoppdatum | Beredning | Utskick | Sammanträde |
|-------|------------|-----------|---------|-------------|
| jan   | 25-jan     | 26-jan    | 30-jan  | 06-feb      |
| april | 04-apr     | 05-apr    | 09-apr  | 16-apr      |
| juni  | 07-jun     | 10-jun    | 12-jun  | 19-jun      |
| sep   | 13-sep     | 16-sep    | 17-sep  | 24-sep      |
| okt   | 18-okt     | 21-okt    | 22-okt  | 29-okt      |
| nov   | 15-nov     | 18-nov    | 19-nov  | 26-nov      |
| dec   | 06-dec     | 09-dec    | 11-dec  | 18-dec      |
|       |            |           |         |             |

Kommunfullmäktige sammanträder på tisdagar förutom 19 juni och 18 december då sammanträdena sker på onsdagen. Detta på grund av regionfullmäktiges och kommunstyrelsens sammanträden samt den ekonomiska planeringen

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 29 augusti 2023

Ks § 192

Dnr KS/2023:13

041

## KF:s beslut till beskrivningar till inriktningsmål 2024-2027

### Kommunstyrelsen beslutar

#### Föreslå kommunfullmäktige besluta att

- Anta beskrivningar till inriktningsmål.

### Sammanfattning

Heby kommun arbetar under 2023 fram nya inriktningsmål inklusive beskrivningar och mått, utifrån den målstyrning som antogs i kommunstyrelsen 24 januari (§ 7).

Kommunfullmäktige fattade den 21 juni 2023 (kf § 53) beslut om inriktningsmål för år 2024 – 2027. Då beslutades att anta inriktningsmål för 2024-2027, och att preliminärt anta beskrivningar till inriktningsmål liksom mått för 2024-2027. Motivet att anta beskrivningarna preliminärt var att hinna med ytterligare politisk förankring kring dessa. På kommunstyrelsens sammanträde 22 augusti öppnas för ytterligare inspel på beskrivningarnas texter.

För att nämnderna och styrelsen ska komma vidare i sin planering och arbetet med mål och budget, är det värdefullt om beskrivningarna till inriktningsmålen kan slås fast vid kommunfullmäktige i september. Måtten kan antas i samband med beslut om mål och budget i november, då de ambitionsnivåer som pekas ut i måtten hänger samman med ramfördelningen.

### Utredning

Kommunfullmäktiges inriktningsmål är målbilder för ett önskat läge fullmäktige vill uppnå för kommunen i ett långsiktigt perspektiv. Inriktningarna ska peka ut vilka resultat man vill att styrelse och nämnder ska uppnå och vilken riktning man ska röra sig mot. För att kunna utvärdera om utvecklingen rör sig i den riktning som inriktningsmålen pekar ut ska varje inriktningsmål årligen utvärderas med hjälp av ett antal fastställda mått med tillhörande målvärden. Inriktningsmålen ska ge en tydlig beskrivning om vad som ska uppnås, vara möjliga att följa upp på ett objektivt sätt och visa vilken ambitionsnivå Heby kommun eftersträvar i enlighet med principerna social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.

Samtliga inriktningsmål förutsätter ett samarbete mellan kommunens nämnder, och ofta mellan kommunen och andra aktörer, för att framgång ska nås. Andra aktörer kan vara civilsamhället, näringslivet, kommuner och regionen eller statliga myndigheter.

Heby kommun strävar efter att uppnå visionen **Heby kommun – en växande landsbygdskommun med närhet, trygghet och livskvalitet.**

För att uppnå detta föreslås dessa inriktningsmål år 2024-2027:

#### **Heby kommun ska**

- Växa hållbart tillsammans med näringsliv och civilsamhälle
- Värna klimatet och vattnet
- Stärka barns och ungdomars möjlighet till måluppfyllelse i skolan
- Ge äldre möjligheter till ett värdigt liv
- Vara en attraktiv arbetsgivare där verksamheten har rätt kompetens
- Vara en trygg och säker kommun
- Verka för en god folkhälsa

## Beskrivningar till inriktningsmål

### **Växa hållbart tillsammans med näringsliv och civilsamhälle**

- Detta inriktningsmål lägger fokus på att möjliggöra för Heby kommun att växa på ett smart och hållbart sätt samt skapa goda förutsättningar för utbildning, jobb och sysselsättning, företagande, bostadsbyggande och fritid i hela kommunen. Kommunens resurser ska användas på ett effektivt sätt och verksamheterna arbetar tillsammans strategiskt och i samarbete/dialog med näringslivet och civilsamhället för att bygga morgondagens hållbara och attraktiva samhällen. (Alla nämnder)
- Unga och unga vuxna ska vara rustade för att bli självförsörjande samt kunna verka som samhällsmedborgare, och i så hög grad som möjligt vara sysselsatta på arbetsmarknad eller i utbildning. (KS, KFN, UN och VON)

### **Värna klimatet och vattnet**

- Detta inriktningsmål lägger fokus på att genom aktivt arbete med konsumtion, energianvändning, upphandling, måltidsverksamhet, ekonomiska placeringar, fossilfria transporter och kolinlagring minska kommunens klimatavtryck. (Alla nämnder)
- Heby kommun ska verka för att på sikt uppnå god status på vatten inom kommungränsen för att positivt bidra till vattnets kretslopp och miljöpåverkan. (SBN)
- Kommunen ska ha en robust och hållbar vattenförsörjning samt omhändertagande av dagvatten och avlopp. (SBN)
- Förvaltningen av kommunens naturområden ska gynna biologisk mångfald. (SBN)

### **Stärka barns och ungdomars möjlighet till måloppfyllelse i skolan**

- Alla kommuninvånare har rätt till en god utbildning. I Heby kommun behöver förutsättningar särskilt skapas så barn och ungdomar fullföljer utbildning och i framtiden kan bli självförsörjande. (Alla nämnder)
- Skolan och förskolan är mycket viktiga verksamheter för ett bra liv. Dessa är nycklar till framtida välbefinnande och god hälsa. Kommunen ska verka tillsammans med hela samhället, där näringslivet är en viktig del, för att lyfta hur angelägna skolan och förskolans uppdrag är. (Alla nämnder)
- För att möjliggöra måloppfyllelse i skolan för barn och ungdomar ska vi ha en skola med god kvalitet vilket innefattar ett tydligt pedagogiskt ledarskap, trygghet och en helhetssyn på barnets hela skolgång. (UN)
- Förutsättningar för barn och ungdomars måloppfyllelse är även att det i kommunen finns möjlighet till en meningsfull fritid som har positiva effekter på barns fysiska och psykiska hälsa vilket kan öka barns skoltrivsel och höja intresset för studier. Föreningslivet är en viktig samarbetspartner. (UN, KFN)
- Föräldrars delaktighet i sina barns skolgång har positiva effekter på skolresultaten. Föräldrar ska därför stödjas i att vara aktiva i sina barns liv och sina barns skolgång. (UN, VON)
- Arbetet med barn och ungdomar ska ske i samverkan och med samordning och efterlevnad av barnkonventionen ska säkerställas i alla verksamheter. (Alla nämnder)

### **Ge äldre möjligheter till ett värdigt liv**

- I Heby kommun ska alla kommuninvånare genom hela livet ges förutsättningar till en god fysisk och psykisk hälsa. (Alla nämnder)
- Äldres möjligheter till värdigt liv utifrån det ökade antalet äldre ska säkerställas och god vård och omvårdnad ska formas efter framtidens ändrade behov. Det ska även vara tydligt för alla äldre vad som äldreomsorgen kan erbjuda och vad äldre och deras anhöriga kan förvänta sig när de behöver äldreomsorg. (KS, VON)

- Som äldre i Heby kommun har man inflytande över sin tillvaro och är delaktig i beslut som påverkar ens livssituation. (KS, VON, KFN)
- Genom att samordna samhällets insatser går det att förebygga och motverka de negativa effekterna som ofrivillig ensamhet kan innebära. Det kan i sin tur ge äldre personer och deras anhöriga en bättre hälsa och ökad livskvalitet (Alla nämnder)

**Vara en attraktiv arbetsgivare där verksamheten har rätt kompetens**

- Heby kommun ska erbjuda förutsättningar för medarbetare att utvecklas, trivas och få ett hållbart arbetsliv. Genom ständig utveckling och innovativa arbetssätt ska säkerställas att verksamheten har rätt kompetens och bemanning. (Alla nämnder)
- Med anställningstrygghet och en god arbetsmiljö, möjlighet att kompetensutveckla sig, balans mellan fritid och arbete samt genom att bidra till utvecklingsmöjligheter är vi en attraktiv arbetsgivare som säkrar förmågan att utföra och utveckla kommunens verksamheter. (Alla nämnder)

**Vara en trygg och säker kommun**

- Kommunen ska verka för en tillförlitlig försörjning av livsmedel och energi som ytterst är robust under en kris eller höjd beredskap. Kommunens förmåga under kris eller höjd beredskap ska vara god. (Alla nämnder)
- Alla kommuninvånare ska genom hela livet kunna känna trygghet och leva ett oberoende liv, med bra boende och ha en meningsfull tillvaro.
- Kommunens ska stödja en positiv utveckling av medborgarnas tillit, där alla kan göra sin röst hörd och upplever att de kan påverka sin framtid (Alla nämnder)

**Beslutsunderlag**

Protokoll kommunstyrelsen § 136, 2023  
Protokoll kommunfullmäktige § 53, 2023  
Protokoll kommunstyrelsen § 169, 2023

**Reservationer**

Mattias Widén (SD), Joel Wåhlén (SD) och Toni Hietakuja (SD) reserverar sig mot beslutet.

Ks § 193

Dnr KS/2023:107

356

## VA-taxa 2024

### Kommunstyrelsens beslut

Föreslå kommunfullmäktige besluta att

- Anta en reviderad VA-taxa i enlighet med förslag på VA-taxa Heby kommun 2024, bilaga 1.
- Förslag på ny VA-taxa ska träda i kraft den 1 januari 2024.

### Sammanfattning

Den allmänna VA-verksamheten ska vara självfinansierande genom avgifter som regleras i VA-taxan. VA-huvudmannen är skyldig att se över VA-taxan så att den speglar de utgifter som föreligger för att bygga ut och underhålla den allmänna VA-anläggningen.

Inom VA-området sker hela tiden en utveckling av ny praxis och andra typer av samhällliga behov som gör att taxan behöver revideras. Behovet av att förvalta och utveckla den egna VA-anläggningen i syfte att leva upp till lagkrav och att ha en ekonomi i balans, har föranlett behovet av en översyn av kommunens VA-taxa. Dessutom krävs en översyn med anledning av att också täcka de kostnader som ökat till följd av världsläget, med ex. ökade elpriser, kemikaliepriser, bränsle- och materialkostnader.

Heby kommun har inte höjt VA-taxan sedan 2016. Under 2023 har kommunens VA-verksamhet genomfört en utredning och översyn av kommunens VA-taxa. VA-taxan föreslås revideras på flera punkter för att följa lagkraven, nå kostnadstäckning samt öka tydligheten i struktur och en mer lättförståelig text. Taxans konstruktion och sättet att fördela och beräkna avgifterna föreslås ändras och istället utgå från det nationella branschorganet Svenskt Vattens nya basförslag P120.

VA-taxan består av två delar, en fast avgift (anläggningsavgift) och en rörlig avgift (brukningsavgift). Anläggningsavgiften är en engångsavgift som en fastighetsägare betalar för att ansluta sin fastighet till den allmänna VA-anläggningen. För att få kostnadstäckning föreslås att anläggningstaxan höjs med 3,9 %, till följd av framförallt kostnadsökningar med anledning av världsläget och i enlighet med prisindex kommunal verksamhet (PKV).

Brukningsavgiften är de löpande avgifterna som en fastighetsägare betalar för att nyttja VA-anläggningen. Brukningsavgiften ska täcka kostnaderna för drift och underhåll, ränta och avskrivningar. För att få kostnadstäckning föreslås att brukningstaxan höjs med 15 %.

Med taxehöjningen blir den nya årskostnader för typhus A, 8 851kr (inkl. moms), vilket motsvarar en kostnadsökning med 96 kr per månad. För typhus B blir årskostnaden 82 496kr (inkl. moms), vilket motsvarar en ökning med 899 kr per månad.

VA-verksamheten har i sitt utredningsarbete och förslag tagit hänsyn till en långsiktig 10-årig planering av taxeutvecklingen, i syfte att få en jämnare taxeutveckling över tid i den mån det kan tillämpas.

### Beslutsunderlag

Sbn §86 Förslag till ny VA-taxa  
Tjänsteskrivelse, 12 juli 2023  
Förslag VA-taxa Heby kommun 2024, bilaga 1  
EKSIM Förvaltningsform år 1 230404

Ks § 194

Dnr KS/2023:54

434

## Svar på motion om skydds jakt i Heby kommun

### Kommunstyrelsens beslut

#### Föreslå kommunfullmäktige besluta att

- Motionen avslås.

### Sammanfattning

Sverigedemokraterna i Heby har i en motion daterad 17 april 2023 lyft en oro för vargsituationen i kommunen och yrkat på att Heby kommun skall skicka en ansökan till länsstyrelsen om tillstånd till förebyggande skydds jakt på vargen/vargarna som rör sig i centrala Morgongåva.

Förvaltningen ser och förstår problem med rådande läge. Samtidigt är möjligheterna för kommunen att vidta åtgärder begränsade och sträcker sig till att påverka för att möjliggöra exempelvis skydds jakt. Det finns inte heller möjlighet för länsstyrelsen att bevilja något som kallas förebyggande skydds jakt. Med anledning av att det anses förutsättningslöst att få skydds jakt beviljad enligt den problembild som ges, föreslås motionen avslås.

### Förvaltningens svar

Sverigedemokraterna i Heby har i en motion daterad 17 april 2023 lyft en oro för vargsituationen i kommunen och föreslår Heby kommun ansöka om förebyggande skydds jakt på vargarna som rört sig i centrala Morgongåva. De problem som lyfts är dels, i korthet, svårigheter i att bedriva djurhållning, med många rivna får under säsongen 2021. Utöver det lyfts oro hos invånarna i det berörda området.

Rovdjursförvaltningen styrs av olika lagar och konventioner, som Naturvårdsverkets riktlinjer ämnar tydliggöra hur de ska tolkas i Sverige: Internationella konventioner, EU-direktiv, Jaktlagen, Jaktförordningen, Naturvårdsverkets föreskrifter. Utifrån dessa handlägger länsstyrelserna ansökan om skydds jakt. Det finns ingen möjlighet utifrån dessa för länsstyrelserna att bevilja en skydds jakt som syftar till att förebygga framtida problem, utan det krävs att vissa kriterier vad gäller aggressivitet, skador, antal tillfällen och liknande är uppfyllda. Det framkommer i dialog med länsstyrelsen i Uppsala län att det är förutsättningslöst för Heby kommun att söka sådant tillstånd. När det gäller jakt på varg finns det två sorters jakt som det kan meddelas tillstånd för; licensjakt och skydds jakt. Länsstyrelsen har inte beslutat om licensjakt på varg i Uppsala län 2023. I vissa fall kan det vara tillåtet att fälla en varg utan tillstånd, detta regleras i jaktförordningen (§ 28, SFS 1987:950).

Heby kommun kan inte bedöma om det beteende som noterats i Morgongåva beror på en enskild individ i flocken eller flera. Om beteendet upprepas över en längre tid bör situationen utvärderas i samverkan med länsstyrelsen. Under 2021 lyfte kommunen i kommunikation med länsstyrelsen i Uppsala län att åtgärder behövde vidtas. Under hösten 2021 beviljades skydds jakt, som också förlängdes, utan att någon varg sköts. Länsstyrelsen beviljade också bidrag för vargavvisande stängsel. Det har under 2023 rapporterats om ett konstaterat fall av varg som attackerat tamdjur i Heby kommun.

Kommunen ser och förstår problem med rådande läge. Samtidigt är möjligheterna för kommunen att vidta åtgärder begränsade och sträcker sig till att påverka för att ändra regelverket för att möjliggöra exempelvis skydds jakt och påtala de problem som existerar.



På nationell nivå sker ett nytag kring vargförvaltningen. Regeringen beslutade i juli 2023 (M2022/01143) att ge Naturvårdsverket i uppdrag att dels undersöka möjligheten att bevilja skydds jakt av varg tidigare och vid färre inträffade incidenter, dels att analysera hur vargens referensvärde i fråga om populationsstorlek för gynnsam bevarandestatus enligt EU:s art- och habitatdirektiv skulle kunna vara i enlighet med riksdagens tillkännagivande och inom det intervall på 170–270 individer som angavs i propositionen En hållbar rovdjurspolitik (prop. 2012/13:191). I analysen ska särskilt redovisas under vilka förutsättningar referensvärdet kan vara i den lägre delen av intervallet.

I det, nu gällande, riksdagsbeslutet "En hållbar rovdjurspolitik" står det att ett av "målen för vargstammen i Sverige är att vargens referensvärde för gynnsam bevarandestatus [...] ska vara 170–270 individer". Den svenska inriktningen är sedan 2019 att det behövs 300 individer för att uppnå gynnsam bevarandestatus enligt Naturvårdsverkets beslut. Uppsala läns miniminivå utifrån detta (beslut 2019-05-09 Dnr NV-01525-18) är 10 individer.

Heby kommun har små möjligheter att påverka de satta nivåerna för vargstammen, utan får agera för att söka få det hållbart i Heby kommun och för våra invånare. Det gör kommunen framför allt genom dialog med länsstyrelsen i Uppsala län. Vi kan notera att det finns flera revir i vårt län och i omgivande län vilka inte har haft liknande problem behäftade till sig som Siggeforareviret har haft, utan att Siggeforareviret sticker ut i den aspekten. Det ger kommunen ytterligare anledning att fortsätta söka förståelse från statliga myndigheter för de svårigheter det leder till för våra invånare.

### **Reservationer**

Mattias Widén (SD), Joel Wåhlén (SD) och Toni Hietakuja (SD) reserverar sig mot beslutet.

Ks § 195

Dnr KS/2023:28

433

## Svar på Motion om miljöcertifierad skogsbruksplan

### Kommunstyrelsens beslut

#### Föreslå kommunfullmäktige besluta att

- Motionen antas.

### Sammanfattning

En motion har inkommit till kommunfullmäktige i Heby gällande att kommunen bör skaffa en miljöcertifierad skogsbruksplan. Kommunens skogsbruksplan och skogsskötsel har tidigare varit uppe för diskussion i nämnden. Det beslutades då att kommunens skogsinnehav kunde fortsätta att skötas utifrån skogsbruksplanen och de riktlinjer om skötsel av kommunens skog som redan finns. Skogsbruksplanen och kommunens riktlinjer för skötsel av skogen ger en skogsskötsel som i stort sett uppnår målen för certifiering och hyggesfritt skogsbruk.

### Förvaltningens svar

De senare årens skötsel av skogen har tyvärr inte kunnat utgå från skogsbruksplanen utan fokuserats helt på att hantera skador av granbarkborre och avverkningar inför exploatering. Vid avverkningarna mot granbarkborre har enbart granar tagits ut för att minska påverkan av avverkningen och bryn av andra trädslag har lämnats. Då variationen av trädslag i kommunens skogar är dålig har det trots föresatserna lett till en hel del väldigt öppna områden.

Enligt den utredning som utfördes tidigare är en schablonkostnad för en ny skogsbruksplan för kommunens skogsinnehav ca 85 000 kr, kostnaden för en mångbruksplan ligger högre men bidrag kan sökas för att stötta arbetet. Den nuvarande skogsbruksplanen uppdaterades 2016 och en normal livslängd för skogsbruksplaner är ungefär 10 år. Nuvarande skogsbruksplan är dock rejält eftersatt och en del arbete behöver utföras för att uppdatera informationen i planen. Därför föreslås att skogsbruksplanen nu korrigeras så att den är korrekt utifrån de senaste årens avverkningar och att arbetet för att underlätta framtagande av en mångbruksplan påbörjas. Det arbetet går ut på att på tjänstemannanivå sammanfatta befintlig information och ställa upp mål för skogens utveckling. Inför år 2025–2026 bör en budget läggas för att finansiera framtagande av en mångbruksplan.

### Beslutsunderlag

Kf §14/23

Tjänsteskrivelse, 14 juni 2023

Sbn §83 Motion om miljöcertifierad skogsbruksplan

Motion om miljöcertifierad skogsbruksplan

Tjänsteskrivelse - Motion om miljöcertifierad skogsbruksplan

Delges

Mark- och planeringsenheten

Ks § 196

Dnr KS/2023:27

430

## Svar på motion hyggesfritt skogsbruk i Heby Kommun

### Kommunstyrelsens beslut

#### Föreslå kommunfullmäktige besluta att

- Första punkten anses besvarad med hänvisning till framtagande av aktuell skogsbruksplan.
- Andra punkten anses besvarad med hänvisning till framtagande av aktuell skogsbruksplan.
- Tredje punkten anses besvarad med hänvisning till det tillvägagångssätt som Heby kommun följer.
- Fjärde punkten avslås.

### Sammanfattning

En motion har inkommit till kommunfullmäktige i Heby gällande att den skog som kommunen äger bör skötas genom hyggesfritt skogsbruk för att måna om den biologiska mångfalden.

Kommunens skogsbruksplan och skogsskötsel har tidigare varit uppe för diskussion i nämnden. Det beslutades då att kommunens skogsinnehav kunde fortsätta att skötas utifrån skogsbruksplanen och de riktlinjer om skötsel av kommunens skog som redan finns. Dessa ger en skogsskötsel som i stort sett uppnår målen för certifiering och hyggesfritt skogsbruk.

### Förvaltningens svar

De senare årens skötsel av skogen har inte kunnat utgå från skogsbruksplanen utan fokuserats helt på att hantera skador av granbarkborre och avverkningar inför exploatering. Vid avverkningarna mot granbarkborre har enbart granar tagits ut för att minska påverkan av avverkningen och bryn av andra trädslag har lämnats. Då variationen av trädslag i kommunens skogar är dålig har det trots föresatserna lett till en hel del väldigt öppna områden.

Kommunens skog kan delas upp i tre delar. Dels finns den tätortsnära skogen som ger bra rekreativsmöjligheter för närboende men som även kan exploateras om behovet uppstår. Dels finns den del av skogen som ligger inom Östa naturreservat som på sikt ska kunna utvecklas till en naturskog med höga naturvärden, och dels finns den skog som planterats och skötts för att ge en avkastning. Alla delar av skogen har tydliga spår av skogsbruk och det finns inte något område som idag kan kallas för naturskog eller urskog även om det på många ställen finns höga naturvärden. Det är enbart de senaste årtionden som kommunens skogsinnehav har sköts för att gynna naturvärden och ge bra rekreation för boende och besökare i kommunen. Det gör att omställningen till en naturligare skog kan bli stor och ta lång tid. Under omställningen kommer dock naturvärdena att öka och den biologiska mångfalden kommer kunna bevaras och gynnas. Avkastningen från skogsbruket minskar i en skogs som sköts på annat sätt än trakthyggesbruk men med det sagt bör kommunen dock kunna se en avkastning från skogen även i framtiden som ska kunna täcka de åtgärder som krävs för den tätortsnära skogen.

### Beslutsunderlag

Kf §14/23

Tjänsteskrivelse, 14 juni 2023

Sbn §82 Motion om hyggesfritt skogsbruk  
Motion om hyggesfritt skogsbruk  
Tjänsteskrivelse - Motion om hyggesfritt skogsbruk

Delges  
Kommunfullmäktige  
Kommunstyrelsen  
Mark- och planeringsenheten

Ks § 197

Dnr KS/2022:30

007

## Förslag på åtgärder utifrån rapport "Förstudie om välfärdsbrott"

### Kommunstyrelsens beslut

- Godkänner förslag på åtgärder.

### Sammanfattning

Kommunstyrelsen beslutade 7 juni 2023 § 152 att uppdra åt förvaltningen att ta fram förslag till åtgärder utifrån "Förstudie om välfärdsbrott" 2023-02-27. Förvaltningen förslår följande åtgärder:

- Övergripande styrdokument för att förebygga, förhindra och upptäcka välfärdsbrott tas fram, förslagsvis på kommunfullmäktigenivå.
- Utifrån det ovan nämnda styrdokumentet, tas på förvaltningsnivå en manual samt en mall för riskanalys fram för arbete mot välfärdsbrott. Dessa konkretiseras på verksamhets/enhetsnivå. Kommunstyrelsen ansvarar för denna punkt.
- Riktlinjer för ekonomiskt bistånd uppdateras (var redan påbörjat) och välfärdsbrottslighet tas i beaktande i framtagande av nya riktlinjer. Förvaltningens anvisningar och rutiner på området uppdateras om så behövs. Vård- och omsorgsnämnden ansvarar för denna punkt.
- I Riktlinje för föreningsbidrag läggs till ett stycke om hur kommunen förebygger välfärdsbrott inom detta område, som en upplysning. Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för denna punkt.
- Riktlinjen för upphandling uppdateras. Arbetet är pågående och kommer att omfatta perspektivet välfärdsbrottslighet. Kommunstyrelsen ansvarar för denna punkt.
- Avtalsuppföljning pågår löpande. Hittills har de största avtalen prioriterats först, och uppföljningen har gått i storleksordning på avtal (något förenklat). Förslaget är att följa upp avtal sektorsvis, och samla berörda inköpare i respektive verksamhet till uppföljning av deras avtal. Kommunstyrelsens förvaltning leder arbetet.

### Utredning

På uppdrag av kommunfullmäktiges revisorer har PWC genomfört en förstudie kring hur Heby kommun arbetar för att förebygga och upptäcka välfärdsbrott. Studien tittar särskilt på utbetalningar till personlig assistans, föreningsstöd, ekonomiskt bistånd samt upphandling och inköp av externa utförare. Dessa iakttagelser görs i studien (i korthet):

- Att riskanalyser inte genomförs i syfte att identifiera prioriterade områden med hög risk för välfärdsbrott på en kommunövergripande nivå eller på verksamhetsnivå.

- Att det inte finns upprättade styrdokument som tydliggör hur kommunen avser att arbeta med frågan om välfärdsbrott.
- Att organisation och ansvarsfördelning inom området inte är preciserade samt att det saknas etablerade forum som särskilt syftar till att inkludera välfärdsbrott och därmed möjliggöra bl.a. erfarenhetsutbyte.

I studien framkommer rekommendationer om att upprätta styrdokument, utöka riskanalyser samt att nyttja/bilda forum för erfarenhetsutbyte. PWC noterar att kommunen har infört en visseblåsarfunktion. Förstudien indikerar att den är känd inom verksamheterna.

Heby kommun genom såväl kommunstyrelse och nämnder har möjlighet att stärka, intensifiera och utveckla arbetet med att förebygga, förhindra och upptäcka välfärdsbrott. En av de huvudsakliga iakttagelserna i förstudien är att det saknas ett gemensamt grepp i arbetet kring välfärdsbrott. Det lämnas till respektive verksamhet att hantera detta, vilket också sker genom lokala anvisningar. Men det kommunövergripande greppet saknas, och även en överblick av hur läget ser ut på kommunnivå. I förvaltningens fortsatta arbete utifrån förstudien har det framkommit att en gemensam grund efterfrågas av de olika verksamheterna. I en kommun av medianstorlek, såsom Heby kommun, är inte förekomsten av brott stor i de enskilda verksamheterna och det förekommer inte ofta. Som exempel kan nämnas att kommunen i skrivande stund har sex individer med personlig assistans beviljat av kommunen. Detta är också ett skäl till att det kan vara bra med en kommunövergripande blick på frågan om välfärdsbrott – det sker antagligen så pass sällan att berörd chef inte har träffat på det tidigare i Heby kommun.

#### Förslag på åtgärder utifrån förstudiens iakttagelser

- Övergripande styrdokument för att förebygga, förhindra och upptäcka välfärdsbrott tas fram, förslagsvis på kommunstyrelsens nivå.
- Utifrån det ovan nämnda styrdokumentet, tas på förvaltningsnivå en manual samt en mall för riskanalys fram för arbete mot välfärdsbrott. Dessa konkretiseras på verksamhets/enhetsnivå. Kommunstyrelsen ansvarar för denna punkt.
- Riktlinjer för ekonomiskt bistånd uppdateras (var redan påbörjat) och välfärdsbrottslighet tas i beaktande i framtagande av nya riktlinjer. Förvaltningens anvisningar och rutiner på området uppdateras om så behövs. Vård- och omsorgsnämnden ansvarar för denna punkt.
- I Riktlinje för föreningsbidrag läggs till ett stycke om hur kommunen förebygger välfärdsbrott inom detta område, som en upplysning. Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för denna punkt.
- Riktlinjen för upphandling uppdateras. Arbetet är pågående och kommer att omfatta perspektivet välfärdsbrottslighet. Kommunstyrelsen ansvarar för denna punkt.
- Avtalsuppföljning pågår löpande. Hittills har de största avtalen prioriterats först, och uppföljningen har gått i storleksordning på avtal (något förenklat). Förslaget är att följa upp avtal sektorsvis, och samla berörda inköpare i respektive verksamhet till uppföljning av deras avtal. Kommunstyrelsens förvaltning leder arbetet.

Ks § 198

Dnr KS/2023:112

## **Ställningstagande - Framtidens äldreboende i Östervåla**

### **Kommunstyrelsens beslut**

- Ge förvaltningen i uppdrag att fram förslag till ett svar.

### **Sammanfattning**

Fokusgruppen för äldreomsorg i norra kommundelen har inkommit med en skrivelse som rör framtida utveckling av särskilt boende i Östervåla. I gruppen finns representanter från Östervåla utvecklingsråd, PRO Östervåla-Harbo samt Svenska kyrkan i Östervåla-Harbo. Dokumentet är tänkt att ge en beskrivning och en samlad bild av ett ställningstagande som ovan organisationer gör i frågan om framtidens äldreomsorg i norra delen av Heby kommun.

Gruppen har tittat på demografi, lokalisering, befintliga lokaler med mera. De förslag som presenteras är i korthet:

- Att via det egna fastighetsbolaget Hebygårdar eller privat aktör bygga ett nytt äldreboende i Östervåla på utpekade platsen "Kvarnängen/ Graniten". Byggnation får gärna ske i etapper, men beslutet skall gälla byggnation av äldreboende som täcker behovet fram till år 2050.
- Att bygga om befintliga Tallgårdens fastighet samt ställa om Kvarnängens befintliga lägenheter (exklusive LSS) till 55+/75+ årsboenden.
- Att utreda om det är ekonomiskt fördelaktigt att vid nybyggnation av Vård och Omsorgsboende, också passa på att ersätta de tillfälliga "barackerna" vid förskolan Graniten med nya fasta lokaler, integrerade med det nya äldreboendet på ett lämpligt sätt.

### **Beslutsunderlag**

Framtidens äldreomsorg Norra kommundelen i Heby Kommun, 2023-06-27

Delges

Fokusgruppen för äldreomsorg i norra kommundelen  
Vård- och omsorgsnämnden

Ks § 199

Dnr KS/2023:21

027

## Omvärldsdagen 2023

### Kommunstyrelsens beslut

- Arvode utgår till de som inte har fast arvode.

### Sammanfattning

Region Uppsala bjuder in alla ordinarie ledamöter i kommunstyrelsen samt kommunfullmäktiges presidium till omvärldsdagen den 5 oktober.

För 7:e året i rad arrangerar Region Uppsala Omvärldsdagen som i år är på temat totalförsvaret. Årligen samlas högsta ledning i Region Uppsala, länets kommuner och Länsstyrelsen samt representanter från medborgarnära myndigheter.

### Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Arvodet är beaktad inom ramen för kommunstyrelsens budget.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2023-08-30

Delges  
Kommunfullmäktiges presidium



Ks § 200

Dnr KS/2023:102, KS/2023:44, KS/2023:78, KS/2019:13, KS/2023:53  
014, 042, 735, 190, N

## Information och rapporter

**Kommunstyrelsen tackar för informationen och lägger rapporterna till handlingarna.**

### Sammanfattning

Följande handlingar föreligger:

- Protokoll från Dalabanans stämma och konstituerande styrelsemöte
- Sbn §85 Ekonomisk uppföljningsrapport, juli
- Månadsrapport juli UBN
- Ubn §83 Ekonomisk uppföljningsrapport, juli
- Von §91 Budgetuppföljning
- Månadsrapport juli 2023 vård- och omsorgsnämnden
- Månadsrapport maj 2023 vård- och omsorgsnämnden
- Åtgärder för ekonomi i balans 2023-05-03
- Skrivelse Tallgården
- Von §92 Nya Tallgården
- Information gällande behovsanalys för nytt vård- och omsorgsboende i Östervåla
- Ägarsamråd ÖFN 2023-09-08
- ÖVERKLAGANDE AV BESLUT AVSEENDE ANSÖKAN OM STRANDSKYDDSDISPENS FÖR FASTIGHET HUDDUNGEBY – Maskad.